

財團法人原住民族語言研究發展基金會



中華民國111年度決算  
(111年1月1日至111年12月31日)

財團法人原住民族語言研究發展基金會 編



# 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 目次

中華民國111年度

### 壹、總說明

一、概況	1
(一)設立依據	1
(二)設立目的	1
(三)組織概況	1
二、年度各項工作計畫執行情形及成果	4
(一)會務推動情形	4
(二)各組業務推動及成果重點概述	4
(三)年度工作計畫實施狀況及績效	12
三、決算概要	18
(一)收支營運實況	18
(二)現金流量實況	18
(三)淨值變動實況	19
(四)資產負債實況	19

### 貳、主要表

一、收支營運表	20
二、現金流量表	21
三、淨值變動表	22
四、資產負債表	23

### 參、明細表

一、收入明細表	24
二、支出明細表	25
三、行政管理業務支出明細表	26
四、研究發展業務支出明細表	29
五、教育推廣業務支出明細表	30
六、認證測驗業務支出明細表	31

七、不動產、廠房及設備投資明細表·····	32
八、無形資產投資明細表·····	33
九、基金數額增減變動表·····	34
肆、參考表	
一、員工人數彙計表·····	35
二、用人費用彙計表·····	36
三、各項費用彙計表·····	37
四、資產清冊·····	39
五、資產清冊明細表·····	40

# 壹、總說明



# 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 總說明

### 中華民國 111 年度

#### 一、概況

##### (一) 設立依據

為辦理原住民族語言研究發展事項，依據原住民族語言發展法第二十七條規定：「中央主管機關為辦理原住民族語言研究發展等事項，應編列經費及接受私人、法人或團體之捐助，成立財團法人原住民族語言研究發展基金會。」制定財團法人原住民族語言研究發展基金會設置條例，設置財團法人原住民族語言研究發展基金會（以下簡稱本基金會）。

##### (二) 設立目的

本基金會成立之目的為活絡原住民族之語言，規劃辦理原住民族語言相關研究，以及推廣使用原住民族語言推動事項，建立永續發展之基礎。

##### (三) 組織概況

###### 1. 本基金會董事及監察人共 21 名：

本基金會設董事會，置董事 16 人，其中 1 人為董事長，由董事互選之。董事長對內綜理會務，主持董事會，對外代表本基金會。並設監事會，置監察人 5 人，其中 1 人為常務監察人，由監察人互選之。

董事之選任，應顧及原住民族之代表性，並考量語言、教育、文化之專業性。監察人應具有語言、法律、會計或財務之相關經驗或學識。董事、監察人人選，由主管機關原住民族委員會(以下簡稱原民會)提請行政院院長遴聘後，再送立法院備查。

董事、監察人之原住民代表比例，各不得少於二分之一。董事長應具原住民身分。

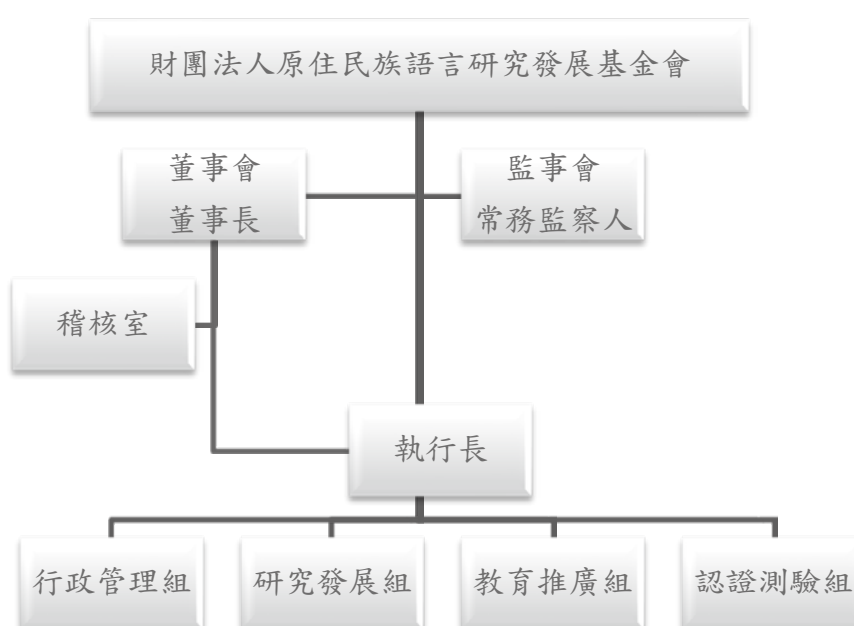
###### 2. 本基金會工作團隊：

本基金會依本條例設置，主管機關於民國 107 年 12 月 5 日公布「財團法人原住民族語言研究發展基金會設置條例」，並隨即進行籌劃工作，嗣經行政院遴聘董事及監察人，董事互選董事長，董事長為專職。

本基金會依據本條例設執行長 1 人，執行長由董事長經公開甄選程序後，提請董事會由三分之二以上董事出席，出席董事過半數同意後聘請之。執行長受董事長之指揮監督，執行本基金會會務。除董事及監察人外，本基金會架構分為「行政管理組」、「研究發展組」、「教育推廣組」、「認證測驗組」等四組。

本基金會之工作人員，除會計相關人員外，應具備原住民族語言能力認證中級以上資格。

### 3.組織系統架構



(本基金會組織架構圖)



#### 4.各單位業務職掌

##### (1) 行政管理組

基金會行政管理政策幕僚作業、行政統籌、辦理董監事會議、執行董監事會及管理階層決策、國會聯絡、人事、法務、採購、總務、財會、出納、資訊工程、文書檔案管理等健全組織、完善制度及建立友善安全辦公環境及協助業務單位辦理對外活動業務。

##### (2) 研究發展組

辦理原住民族語言能力調查、建置各類族語能力調查資訊整合平臺、族語整體發展政策及能力指標研究與彙編、辦理相關研究研討會議或推廣活動；族語辭典編纂、編修與線上辭典建置、族語書寫系統及規範研究、編修及編定、詞彙語義、句型及學習詞表等研究與彙編、族語辭典編纂人才培育及辦理相關研討會議或推廣活動；族語筆譯、口譯及轉譯等翻譯研究、族語新創詞研究、建置及推廣、族語讀本編譯及出版、族語口、筆譯人才培育及辦理相關研討會議或推廣活動；族語語料（含歷史文獻、文本、影音及口語語料）蒐集、採集及彙編、原住民族語資料庫研發及建置、原住民族語言人工智慧系統研發及建置。

##### (3) 教育推廣組

族語課程、教材（含教具）編修、研發及出版、族語教學方法及評量研發、建置族語教學示範影片線上推廣系統、原住民族語 E 樂園網站之編修、擴充及維運；族語教材編輯人才培育、族語教學人才培育及制度研發、研發族語教育、學習、人才培育等線上學習課程、辦理相關研討會議或增能學習活動；協力語推組織、語推人員推動族語復振相關工作、研發及辦理各類族語行銷或競賽活動、辦理族語復振國際交流活動、補助民間社團辦理族語友善環境營造工作、編輯及補助出版族語著作。

##### (4) 認證測驗組

族語認證測驗能力分級制度、指標研發、編修及訂定、族語認證測驗題庫研發、審查及建置、族語認證測驗命題人才培育、族語認證測驗試後資料之建檔及分析；辦理族語認證測

驗試務工作、閱卷評分人員制度及標準之建立與培育、線上測驗系統研發及建置、族語認證測驗推廣工作；認證測驗學習教材研發、認證測驗學習手冊編修、研發及編輯、認證測驗試題之模擬試題研發及編輯、認證測驗學習教材數位化，並建置線上學習系統。

## 二、111 年度各項工作計畫之執行及成果

### (一) 會務推動情形

1. 111年2月25日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第十次董事會議，通過本基金會110年度決算書及財務報表暨會計師查核報告、本基金會員工待遇調整案。
2. 111年2月25日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第四次監事會議，通過本基金會110年度決算書及財務報表暨會計師查核報告案。
3. 111年7月4日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第十一次董事會議，通過變更本基金會法人登記證書財產總額案、112年度工作計畫書案。
4. 111年7月27日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第一次臨時董事會，通過112年度預算書案。
5. 111年9月30日移地桃園市召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第十二次董事會，並考察永久會址原住民族語言傳播大樓。

### (二) 各組業務推動及成果重點概述

#### 1. 行政管理業務

##### (1) 本基金會相關制度依規定核定或備查

- A. 經主管機關核定：會計制度、內部控制及內部稽核制度。
- B. 經主管機關備查：資通安全維護計畫、資通安全事件通報應變程序、財產暨物品管理要點、公共設施及空間維護管理原則。
- C. 經本基金會公告實施法規：員工年度考核要點、職員在職進修要點、印花稅繳納試行作業流程、111年度財產盤點實施計畫、3樓多功能讀書休憩空間管理與使用規範、員工福利委員會設置要點、零用金管理作業要點、採購案契約書編製參考、

採購作業程序說明表、採購作業指引、員工差勤管理要點及附表修正、公文展期申請應注意事項、員工獎懲處理要點、年度優良事蹟指引、人事評議委員會組織準則。

- (2) 本基金會員工福利與職業安全衛生管理：成立本基金會福利委員會並辦理四季慶生活動，維護員工身心健康持續辦理員工團體保險、健康檢查。
- (3) 本基金會提升員工專業知能辦理各類教育訓練課程：
  - A. 完成111年度環境教育訓練及完成提報成果。
  - B. 法定職能課程：環境教育課程講座、就業歧視之樣態及案例。
  - C. 共同性專業系統：公文系統教育訓練課程。
  - D. 資訊素養與法治：資訊安全稽核實務教育訓練、資訊安全法律與個資法概要。
  - E. 其它專業證照及單位職務發展等課程：卡內基訓練-震撼力簡報課程、出納作業標準化與營運資金管理課程、初任內部稽核人員職前訓練課程、共計3名同仁取得採購證照。
  - F. 辦理2022原語有約系列講座(線上視訊演講)共計8場次
    - a、111年3月24日辦理國際原住民族語言十年(2022-2032)與在地的族語振興工作。
    - b、111年8月26日辦理「族語推廣(原住民族語繪本)」。
    - c、111年9月21日辦理「今年夏天-說族語的夏令營(賽夏族語推組織、太魯閣族語推組織、泰雅族語推組織、阿美族語推組織)」。
    - d、111年10月13日辦理「語言復振與語言權基礎之關係」。
    - e、111年10月18日辦理「奇異恩典-翻譯布農語新約聖經過程及階段」。
    - f、111年11月4日辦理「族語復振從小扎根」。
    - g、111年11月29日辦理「英文能力考試之發展、影響及挑戰：以「全民英檢」(GEPT)為例」。
- (4) 持續執行資訊安全管理計畫：完成12次例行資安輔導工作會議、4次主管機關資訊安全輔導稽核會議、2場資安教育訓練、111年導入資訊安全管理系統至本基金會核心系統、資訊系統資安防護需求等級評估，並於111年9月取得ISO27001資訊安全管理制度認

證。

- (5) 綜合行政業務：為推動本基金會例行事務有效管理，配合運作，妥善辦理各項例行性行政庶務工作，包含物業管理、公務車租賃、辦公室空間調整、3樓多功能空間規劃、影印機、AED、飲水機、事務用品、電腦及其週邊設備、會議投影機、空氣清淨機、植栽等各項辦公設備之維護保養。
- (6) 完成本基金會人行道設置汽車斜坡道工程及辦公大樓漏水修繕工程、完成並提報2場自衛消防組演練、投保111-112年建物公共意外責任險及商業火險、完成建物公共設施維護管理主管機關考核作業。
- (7) 永久會址興建計畫：
  - A. 財團法人原住民族文化事業基金會暨財團法人原住民族語言研究發展基金會永久會址新建工程，實際開工日自111年3月16日至113年6月11日完工日。
  - B. 支付財團法人原住民族文化事業基金會暨財團法人原住民族語言研究發展基金會永久會址新建工程第2期款項。
  - C. 「財團法人原住民族文化事業基金會暨財團法人原住民族語言研究發展基金會永久會址新建工程」召開裝修設備第1次協調會議。
  - D. 原住民族委員會辦理2次工程督導永久會址新建工程。
  - E. 辦理原住民族語言傳播大樓【族語標示，我有好點子】員工徵件活動，並選出3件優勝作品。
  - F. 辦理本基金會永久會址室內裝修需求訪談會議。

## 2. 研究發展業務

- (1) 依據原住民族語言發展法第10條，應定期辦理原住民族語能力及使用狀況調查，而為詳細了解原住民16族42語之情形，本基金會111年研擬語言別人口數量推算評估1份，另因應問卷修訂故回收450份問卷並完成「自陳式原住民族語言能力問卷之建構與信效度分析」報告1份，並啟動「原住民族語言能力與使用狀況調查」計畫。
- (2) 族語政策研究計畫，完成「幼兒族語學習計畫」報告1份；完成修訂總統府原住民族歷史正義與轉型正義委員會語言小組真相報告1份；完成公文族語書寫參考手冊（試行版）1份。

- (3) 為落實「原住民族語言發展法」明定應研訂原住民族語言新詞以及翻譯法令彙編，爰與16族語推組織合作進行16族公文書及會議用語創詞，共計270人次參與，總計完成16族1,600個詞彙，並完成公務會議議程書寫文字參考手冊（試行版）1份；另完成16族《原住民族基本法》及《原住民身分法》各2篇法規共32篇之翻譯。
- (4) 完成族語翻譯人才制度規劃，並將於112年度辦理原住民族口、筆譯人才培訓計畫，課程分為種子族語師資培訓坊工作（18小時），初階口、筆譯人才課程（36小時）及進階口、筆譯人才（各36小時，含實作課程各6小時）。
- (5) 完成原住民族語學習詞表修訂詞彙、例句及錄音審訂，含16族42語共計完成4萬5,948筆，並於111年4月1日公告；另完成新版族語單詞競賽程式建置，供辦理族語單詞競賽使用。
- (6) 書寫規範建置計畫與語推組織合作辦理20餘場共識會議，完成16族書寫規範原則（試行版），並持續與各族研擬書寫規範學習手冊；書寫系統於111年召開「原住民族語言書寫系統修訂公告確認會議」，辦理16族修訂版書寫系統之確認，完成「111年度原住民族語言書寫系統修訂公告確認成果報告書」1份，彙整16族42語之修訂歷程與差異，並研擬書寫系統公告衝擊影響評估及因應賽德克族增列語別需求，提出「道賽部落花蓮Tuda語別（東部都達語）增列評估報告」1份，供政策實施參考。
- (7) 維運及編修族語線上辭典，本基金會於111年擴充及優化辭典編修平臺功能，並辦理4場辭典未回指編修工作坊，逾45人次參與；持續匯入16族42語別詞彙共12,039筆；進行未回指詞彙編修，包含詞彙、例句及錄音資料，共計4,038筆，另與各族語推組織合作審定辭典內容，計11,469筆，詞條數增加至141,546筆；辦理族語線上辭典推廣活動（逾15,000人次參與）、增加族語遊戲共16語1款、臉書粉絲專頁增長逾12,000人；族語線上辭典111年度累計逾300萬人次瀏覽。
- (8) 建置原住民族語言資料庫，以有效保存及整合原住民族語言資料，並厚實族語研究基礎，本基金會於111年建置328筆口語語料（各族語料總計約83小時，逾10萬詞）、阿美語語料庫135筆（約33小時），期盼能持續擴增並提供族語研究、AI應用與發展使用。

- (9) 族語人才資料庫整合計畫，為因應各機關單位對於族語人才之需求，於111年持續維運及整合族語人才資料庫平臺，全面進行資料確認及介面優化，並完成族語人才資料庫內容分析報告，本年度較前年新增496筆人才資料，另完成「族語人才資料庫電訪調查計畫」提出電訪調查報告，以提供更精確之人才媒合資料。本年度族語人才媒合共20筆，包含中正二分局防詐騙宣導影片、臺灣高等法院花蓮分院通譯培訓計畫、台灣肝臟學會宣導影片及各式族語教學活動等，有效達成推廣族語之目的。

### 3. 教育推廣業務

- (1) 辦理族語劇本寫作工作坊於111年11月28日至29日辦理，課程內容包含：「戲劇的魔幻原型：劇本創作基礎概念介紹」、「原住民主體性的戲劇模式：族語應用與延伸」、「表演與導演：劇本創作的實踐與必要」、「原住民戲劇的點線面世界」分組實際演練、「劇本創作的聲音演出與輪廓：讀劇發表會」參訓學員共計25人，培訓時數共計12小時。
- (2) 族語E樂園平台本年度共完成10本16語別繪本與繪本教案、6篇42語別閱讀文本、擴充110年度開發3組(初級、中級、中高級)模組42語別、研發3式新互動教學程式模組、語法概論線上互動程式1式、E樂園創用CC授權說明、E樂園網站改版設計與優化、辦理3場次E樂園網站宣傳推廣活動參與人次共計69人次、辦理E樂園資訊師資培訓課程參與人次共計21人次、辦理族語線上課程5語別16門課288堂課參與人次共計138人次、辦理網路宣傳推廣計89篇宣傳訊息，此外，族語E樂園111年全年使用者觸及數共754萬1,529人次。
- (3) 有聲族語線上電子期刊完成1期電子版刊物，文章主題以2021年世界母語日主題「鼓勵使用多種語文，促進教育和社會包容性」為主軸，採訪與編寫台灣與國外語言復振經驗，包含生活使用族語、家庭、學校、公部門、跨領域合作等經驗，共計16篇文章，並以原住民族16族族語呈現文章內容。完成電子書閱覽格式一款、申請刊物國際書號、印刷500本紙本刊物、辦理4次推廣宣傳活動、上架於5個數位雜誌閱讀平臺。
- (4) 辦理原住民族瀕危語言暨語推組織計畫，擔任16族語言推動組織

輔導單位，本年度共辦理培訓工作坊1場次共計14小時，參與人數204人次。辦理工作聯繫會議5場次，參與人數185人次。辦理共識營1場次，參與人數102人次。辦理期中訪視16場次，參與人數135人次。辦理夏令營參訪16場次，參與人數30人次。辦理期末評鑑16場次，參與人數140人次。亦辦理1場次2小時線上講座論壇。

- (5) 完成辦理2022年世界母語日-原住民族語言復振頒獎典禮、臺灣原住民族語言發展會議各1場次，2日總計約有435人次參與，當天由行政院院長蘇貞昌親自出席頒獎；辦理世界母語日族語沙龍活動，本活動共有7位族語推動工作者進行分享，總計約有37人參與。
- (6) 依據111年獎勵原住民族語言發展實施計畫，完成辦理2022年世界母語日-獲獎影片製作共計20支獲獎影片，包含原住民族語言家庭、原住民族語言幼兒、原住民族語言保母、原住民族語推廣人員、原住民族語教保員、原住民族語言推動組織、原住民族語老師、原住民族語言推動組織、推動族語公務人員、推動族語機關、推動族語團體等，並剪輯1支4分鐘以上之精華影片。
- (7) 原住民族語數位課程遊戲平台本年度完成四大工作，包括42語別學習詞表上架於PaGamo平台；基金會世界16波族語學習任務，PaGamo官方世界12波族語學習任務，參與人數總計344,327人次；總計10波族語學習大魔王戰，參與人數總計410人次；宣傳推廣，媒體新聞1則新聞露出於20家媒體、FB宣傳貼文22篇、彈跳廣告12篇、活動網站頁面宣傳2次。
- (8) 辦理第12屆原住民族語戲劇競賽，於111年12月10、11日假國立陽明交通大學-台北陽明校區辦理兩日活動，為期2天計12縣市、28支隊伍、17個語言別，共計492人參與，閉幕頒獎典禮由原民會夷將·拔路兒主委親自出席頒獎。同時辦理2場次族語專業評審及戲劇專業評審會議，共56位評審參與。
- (9) 辦理第7屆原住民族語單詞競賽，於111年7月2、3日假國立臺灣師範大學體育館辦理完成，為期2天計13縣市、50支隊伍、20個語言別，共計480人參與，閉幕頒獎典禮由原民會林碧霞Afas·

Falah副主任委員親自出席頒獎。同時辦理2場次之裁判說明會議，共60位族語裁判參與。

- (10)完成原住民族16族之詞類及其教學叢書，共計印製8,000本，分別配送至原住民族語言推廣人員、原住民族語言推動組織、原住民族語教保員、各縣市原住民族資源中心、原鄉圖書館等單位；為利南島語言詞類及其教學叢書推廣之成效，辦理南島叢書新書發表會1場次，現場參與人數約50人，並同步辦理線上直播與社群行銷活動。
- (11)111年度以「miaacara語你一起」為節目名稱（取自卡那卡那富族之族語，意思為：守護、陪伴、照顧），以原住民百工說族語之故事主軸，透過訪談及對話，以生動的故事刻畫主角學習族語、應用族語的歷程、互動及反思。自111年7月22日至111年10月14日止，執行完成上架25集，累積下載數達23,207次，累積不重複下載數10,456次，平均單集不重複下載數263次，並執行3波段Facebook粉絲互動抽獎活動。
- (12)辦理110年原住民族語學習教具研發及配送計畫，本年度主要辦理研發教具。內容包含：編輯會議、測試活動、推廣說明會等，2場編輯會議(屏東大學)，總計約32小時，每場參與人數35人以上；3場測試活動(苗栗、台東；花蓮)，總計24小時，每次參與人數10人以上；6場分區推廣說明會議(台北、新竹、台中、屏東、台東、花蓮)，總計48小時，總計參與人數462人。預計112年2月完成教具(族語學習有聲書、族語書寫符號字母磁鐵、教具收納百寶箱、教具隨身袋)出版工作，完成原住民族語學習教具計2款教具各1,100套。

#### 4. 認證測驗業務

- (1) 為培育族語命題試務人才，於母題建置端徵選具語言學背景、概念之族人，由專家學者以小班制方式指導，辦理為期4至8個月試題研析工作。本年度共辦理7場母題研析會議，計有51人次專家學者、族人等參與，本年度總計產製中文暨族語母題共6套24組測驗題型。
- (2) 109年起因應族語認證一年二試，考題需求量增加，爰辦理題庫建置工作，111年共辦理諮詢研商會議2場、命題工作說明會2



場，總計參與建置人員共計 252 人次，完成中高級試題 4 套(168 卷)、高級 2 套試題(84 卷)、優級 1 套(42 卷)。

- (3) 族語認證測驗難易度評估前導研究，完成辦理 3 場專家諮詢會議，比對族語認證能力指標與 12 年國教課綱原住民族語文綱要，進一步分析阿美語 5 語別學習詞表及教材詞彙共約 15,000 詞，並產出報告 1 份，未來將有助於試題優化。
- (4) 為了保存認證測驗試後資料以做為未來規劃學習者語料庫之基石。除盤點歷年試卷、針對缺卷進行補正工作外，今年主要完成東魯凱語中高級句子聽寫大題錯誤樣態歸納 1 份，並完成試後資料庫欄位及連動資料規劃 1 份，相關成果可用於 16 族 42 語資料分析參考，未來可回饋至命題與學習資源上。
- (5) 為持續提供應試資源強化考生應考準備，辦理「執行認證測驗官方網站優化」並持續提供考生使用線上練習程式，至今點擊率已突破 600 萬，並辦理 20 場編修校對審查會議，邀請各語別代表(具語言學相關背景、族語老師、耆老等)共計 42 人次參與，產出 16 族 42 語模擬試卷共 84 套，同步更新於網站供考生下載外，也優化改善首頁為動態訊息牆不定期上傳最新資訊。
- (6) 為提升族語文識字率與振興族語聽、說、讀、寫之能力，本基金會與主管機關自 110 年度起持續精進各項制度，包括族語認證改採每年進行 2 次初級、中級、中高級測驗，高級測驗每年 1 次，優級 2 年 1 次，高級測驗題型調整等。且改採 1 年進行 2 次測驗後，每年報名考生平均超過 4 萬多人。111 年第 1 次族語認證測驗已於 111 年 4 月 23 日辦理，辦理級別為初、中、中高級；報名人數 18,785 人，到考人數 10,563 人，到考率為 56.23%，總通過率 43.79%。111 年第 2 次族語認證測驗於 111 年 12 月 3 日辦理；辦理級別為初、中、中高、高及優級：23,379 人報名。到考人數 15,554 人，總到考率 66.53%。未來通過特定級別考生皆可依其需求成為日後族語專才及各單位及相關族語選才依據。
- (7) 為提供高級測驗考生足夠之應試資訊，熟悉中高級及高級測驗重點，提升欲考原住民語言能力認證的應考能力，陸續規劃出版中高級應考指南通用版及各族單一版本。本年度高級應考指南共辦理 5 場相關諮詢及編輯會議，共計 183 人次參與，產出 14 族高級認證測驗應考指南初稿。中高級應考指南經專家學者審查建

議，後續將再進行編修，讓內容淺顯易懂且細緻化的呈現。

- (8) 為培育族語命題人才，本基金會辦理了48小時命題菁英班與36小時在地命題人才研習兩項研習課程。命題菁英班和在地命題人才研習課程總計99堂課，共59人報名，錄取學員共計19人次，包含9族10族語別。兩項研習課程除提升高階命題人才命題技巧，也研發系統性培訓課程及建立在地命題課程模組；後續亦與學者合作投稿獲「2022第13屆數位典藏與數位人文國際研討會」錄取，也於111年12月發表成果。

### (三) 年度工作計畫實施狀況及績效

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
1	提升人力素質與效能	員工對於環境課程之滿意度	統計數據	員工滿意度	100%	100%	本年度已達執行目標值。
2		年度教育訓練	時數	全基金會年度舉辦教育訓練總時數	20小時	100%	本年度已達執行目標值。
3		依法令規定召開勞資會議	次數	每季辦理	4次	75%	1. 本年度未達執行目標值。 2. 本年度共辦理3次勞資會議，另1次為改為全體勞工會議。
4		依法令規定召開董、監事會議	召開次數	董、監事會議召開次數	4次	100%	本年度已達執行目標值。

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
5	原住民族語言活力調查	完成調查語別數	數量	完成數	20 語別	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫年度執行目標修正為完成自陳式問卷及完成信效度分析。</li> <li>2. 完成 16 族 42 語人口數量推估及自陳式問卷前測調查（含信效度分析）。</li> <li>3. 以實際完成相關問卷信效度分析結果評估。</li> </ol>
6	新詞創詞	完成新詞數	數量	完成數	1,600 詞	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達成年度執行目標。</li> <li>2. 完成機關單位及職稱用語、會議流程用語等詞彙創制 16 族各 100 詞共 1,600 詞。</li> <li>3. 以實際新詞完成數評估。</li> </ol>
7	編譯族語法規	完成族語篇數	數量	完成數	32 篇	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達成年度執行目標。</li> <li>2. 完成 16 族各 2 部法規編譯共 32 篇。</li> <li>3. 以實際翻譯法規完成數評估。</li> </ol>
8	編輯族語書寫規範	完成篇數	數量	完成數	16 族	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達成年度執行目標。</li> <li>2. 完成 16 族書寫規範原則。</li> <li>3. 以實際書寫規範完成數評估。</li> </ol>

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
9	擴增族語線上辭典	新增詞條筆數	數量	完成數	8,000 筆	107%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。</li> <li>2. 完成增加詞調數共 8,624 筆。</li> <li>3. 以實際辭典詞條新增數評估。</li> </ol>
10	蒐集及校訂族語語料	蒐集校訂筆數	數量	完成數	200 筆	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達成年度執行目標。</li> <li>2. 完成收錄 200 筆語料。</li> <li>3. 以實際語料校正完成數評估。</li> </ol>
11	出版原住民族語教學方法工具書	製作印製數	數量	完成數	500 本	50%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫部分達成年度執行目標。</li> <li>2. 本計畫執行過程分為教案完稿、影片拍攝及出版工作等三大工作。</li> <li>3. 本年度因涉及 16 個族群及 8 種教學法，執行工作相當複雜，爰截至 12 月底前完成教案完稿階段，預計 112 年 6 月前可完成影片拍攝及出版工作，並增加出版數量為 2,000 本，以達族語推廣使用之成效。</li> </ol>
12	辦理原住民族語言	參與課程人次	人次	參與總人次	70	143%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。</li> </ol>

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
	專業人才培育						2. 完成口譯人才工作坊參與總人數達81人；完成族語劇本寫作工作坊參與人數達19人，合計通過培育人次為100人次。 3. 以實際結業人次評估。
13	維運及增修原住民族語E樂園	使用人次	人次	使用者觸及數	200萬人次	377%	1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。 2. 族語E樂園年度使用者觸及數人次為754萬1,529人次。 3. 以實際使用者年度觸及人數為評估。
14	研發並出版有聲族語線上電子半年刊	出刊數量	數量	完成數	2期	50%	1. 本計畫部分達成年度目標，因考量品質及實際編撰時程而調整，改為一年完成1期。 2. 本年度完成1期雜誌之目標值。
15	世界母語日	參與活動人次	人次	參與總人次	300人次	157%	1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。 2. 完成辦理母語日族語發展會議參與總人數達435人；辦理世界母語日族語沙龍活動參與總人數為37人，合計參

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
							與活動總人次為472人次。 3. 以實際參與活動總人次評估。
16	FB 社群媒體平台	人次	人次	粉絲數量	新增 4,000 人次	25%	1. 本計畫部分達成年度目標，因考量臉書族語行銷經營管理之策略，本年度改為業務單位自辦計畫。 2. 實際增加臉書粉絲人數約 1,000 人，年度觸及人數為 454,791。 3. 以實際增加粉絲數量評估。
17	Podcast	累積下載數	下載數	總累積下載數	1,500 次	697%	1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。 2. 完成 25 集 Podcast 節目，累積下載不重複數為 10,456 次，平均每集被下載收聽 418 次。 3. 以實際下載不重複總次數評估。
18	辦理原住民族語言能力認證測驗	認證測驗報名總人次	人數	報名總人次	30000 人 +12000 人 =42000 人	100%	1. 本計畫已達本年度執行目標，且超過原設定績效值。 2. 111 年第 1 次測驗報名人數達 18,785 人。111 年第 2 次測驗報名人數達

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
							23,380 人，總計報名人數已達 42,165 人。 3. 以實際報名總人次評估。
19	建置試題母題	中高級、高級、優級題型數	數量	完成中高級、高級、優級題型數	12 組	100%	1. 本計畫已達成年度執行目標值。 2. 完成 6 套母題共 24 組題型。 3. 以實際完成母題題型數評估。
20	認證測驗應考指南	研發完成高級官方指引套數	數量	完成官方指引教材套數	16 套	93.75%	1. 本計畫幾近達成年度執行目標值。 2. 本年度共完成完成 15 套，係因拉阿魯哇委員因參與戲劇競賽、命閱卷及衝刺班故未能如期完成。 3. 以實際完成套數評估。
21	完成詞彙級別分析	16 族語學習與教材詞彙表參考詞	語別數	完成詞彙級別分析族語別	16 語	100%	1. 本計畫年度執行目標修正為：(1)進行 1 多語別族語之教材詞彙分析。(2)重啟族語能力分級總體描述之建構。 2. 最後完成阿美語 5 語別詞表及教材詞彙分析約 15,000 詞，並產出報告 1 份。

序號	年度績效目標	衡量項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成率	說明
							3. 以實際完成語別數及報告數評估。
22	認證測驗網站維運	「整體頁面規畫」及「試務、線上練習、模擬試卷、應考指南」等至少4項功能。	式	完成頁面設計及編修新增功能	1 式	100%	1. 本計畫已達成年度執行目標值。 2. 完成版面規劃、提供線上練習程式、模擬試卷、應考指南。 3. 以實際完成功能數評估。

### 三、決算概要

#### (一) 收支營運概況

##### 1. 收入

本年度收入總額 1 億 2,720 萬 1,934 元，較預算數 1 億 3,501 萬 5,000 元，減少 781 萬 3,066 元，約 5.79%。

##### 2. 支出

本年度支出總額 1 億 3,705 萬 3,727 元，較預算數 1 億 3,500 萬元，增加 205 萬 3,727 元，約 1.52%。

3. 綜上，收支總額相抵短絀 985 萬 1,793 元，較預算數賸餘 1 萬 5,000 元，減少 986 萬 6,793 元，主要係因 111 年度折舊、各項攤銷所致。

#### (二) 現金流量實況

1. 業務活動之淨現金流出 2,425 萬 9,756 元，係本期短絀及調整非現金項目之結果。

2. 投資活動之淨現金流出 8,293 萬 5,286 元，係增加不動產、廠房及設備 5,650 萬 4,390 元、無形資產 2,642 萬 2,366 元及其他非流動資產 8,530 元之合計數。

3. 籌資活動之淨現金流入 9,554 萬 3,328 元，係其他非流動負債增加



577萬2,746元、捐贈基金3,016萬1,991元及待轉捐贈基金5,960萬8,591元之合計數。

4. 綜上，現金及約當現金之淨減少1,165萬1,714元，係期末現金及約當現金282萬5,633元，較期初現金及約當現金1,447萬7,347元減少之數。

### (三) 淨值變動實況

1. 基金:本年度期末餘額1億5,471萬8,593元，較本年度期初餘額6,494萬8,011元增加8,977萬582元，係固定資產及無形資產增加之合計數。
2. 餘絀:本年度期末餘額累積短絀1,615萬4,069元，較本年度期初餘額630萬2,276元，增加短絀985萬1,793元之數。

### (四) 資產負債實況

1. 資產:本年度決算數1億6,000萬5,579元，包括流動資產1,954萬6,897元、不動產、廠房及設備6,903萬1,421元、無形資產5,140萬8,731元及其他非流動資產2,001萬8,530元(含限制性資產)，較上年度決算數1億1,190萬元4,552元增加4,810萬1,027元。
2. 負債:本年度決算數2,144萬1,055元，包括流動負債1,132萬8,309元及非流動負債1,011萬2,746元，較上年度決算數5,325萬8,817元減少3,181萬7,762元。
3. 淨值:本年度決算數1億3,856萬4,524元，包含基金1億5,471萬8,593元、累計短絀1,615萬4,069元，較上年度決算數5,864萬5,735元增加7,991萬8,789元。



## 貳、主要表



## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 收支營運表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
236,670,499	收入總額	135,015,000	127,201,934	-7,813,066	5.79%
235,896,533	業務收入	135,000,000	127,095,829	-7,904,171	5.85%
235,896,533	政府補助基本營運 收入	135,000,000	127,024,755	-7,975,245	5.91%
	其他收入	0	71,074	71,074	-
773,966	業務外收入	15,000	106,105	91,105	607.37%
23,966	財務收入	15,000	106,105	91,105	607.37%
750,000	其他業務外收入	-	-	-	-
241,774,096	支出總額	135,000,000	137,053,727	2,053,727	1.52%
241,292,390	業務支出	135,000,000	137,053,727	2,053,727	1.52%
201,037,266	勞務成本	81,900,000	91,814,215	9,914,215	12.11%
9,088,991	研究發展業務	9,850,000	8,074,445	-1,775,555	18.03%
95,663,259	教育推廣業務	26,100,000	23,075,308	-3,024,692	11.59%
96,285,016	認證測驗業務	45,950,000	60,664,462	14,714,462	32.02%
40,255,124	管理費用	53,100,000	45,239,512	-7,860,488	14.80%
40,255,124	行政管理業務	53,100,000	45,239,512	-7,860,488	14.80%
481,706	業務外支出	-	-	-	-
481,706	其他業務外支出	-	-	-	-
-5,103,597	本期賸餘(短絀-)	15,000	-9,851,793	-9,866,793	65778.62%

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
本期賸餘(短絀-)	15,000	-9,851,793	-9,866,793	65778.62%
調整非現金項目：				
(1)折舊	2,020,000	2,313,386	293,386	14.52%
(2)各項攤銷	5,970,000	7,538,407	1,568,407	
(3)利息收入	- 15,000	-106,105	-91,105	-
(4)應收款項減少	-	24,033,241	24,033,241	-
(5)預付款項增加	-	-10,702,489	-10,702,489	-
(6)應付款項增加	-	3,297,302	3,297,302	-
(7)預收款項減少	-	-40,949,442	-40,949,442	-
(8)代收款項增加	-	19,560	19,560	-
(9)其他流動負債增加	-	42,072	42,072	-
業務活動之現金流出(-)	7,990,000	-24,365,861	-32,355,861	404.95%
收取之利息	15,000	106,105	91,105	607.37%
業務活動之淨現金流出(-)	8,005,000	-24,259,756	-32,264,756	403.06%
投資活動之現金流量：				
不動產、廠房及設備增加	-26,671,000	-56,504,390	-29,833,390	111.86%
無形資產增加	-24,700,000	-26,422,366	-1,722,366	6.97%
其他非流動資產增加	-	-8,530	-8,530	-
投資活動之淨現金流出(-)	-51,371,000	-82,935,286	-31,564,286	61.44%
籌資活動之現金流量：				
其他非流動負債增加	-	5,772,746	5,772,746	-
捐贈基金增加	-	30,161,991	30,161,991	-
待轉捐贈基金增加	51,371,000	59,608,591	8,237,591	16.04%
籌資活動之淨現金流入	51,371,000	95,543,328	44,172,328	85.99%
現金及約當現金之淨減(-)	8,005,000	-11,651,714	-19,656,714	245.56%
期初現金及約當現金	26,303,000	14,477,347	-11,825,653	44.96%
期末現金及約當現金	34,308,000	2,825,633	-31,482,367	91.76%

財團法人原住民族語言研究發展基金會

淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 期初餘額 (1)	本年度		本年度 期末餘額 (4)=(1)+(2)+(3)	說明
		增加 (2)	減少 (3)		
基金	64,948,011	119,932,573	30,161,991	154,718,593	
創立基金	20,000,000	-	-	20,000,000	主管機關原民會捐助創立基金。
捐贈基金	13,925,020	30,161,991	-	44,087,011	本年度期初餘額13,925,020元；本年度增加30,161,991元，係向法院登記捐贈基金數；期末餘額44,087,011元。
待轉捐贈基金	31,022,991	89,770,582	30,161,991	90,631,582	本年度期初餘額31,022,991元；增加89,770,582元，係為固定資產及無形資產之合計數；減少30,161,991元，係轉列為向法院登記捐贈基金數；期末餘額90,631,582元。
累積短絀(-)	-6,302,276	-	9,851,793	-16,154,069	
累積短絀(-)	-6,302,276		9,851,793	-16,154,069	本年度期初累積短絀6,302,276元，減少9,851,793元，期末累積短絀16,154,069元。
總計	58,645,735	119,932,573	40,013,784	138,564,524	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

資產負債表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

項目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	19,546,897	44,529,363	-24,982,466	56.10%
現金及約當現金	2,825,633	14,477,347	-11,651,714	80.48%
應收款項	5,803,076	29,836,317	-24,033,241	80.55%
預付款項	10,918,188	215,699	10,702,489	4961.77%
其他流動資產	-	-	-	-
非流動資產	140,458,682	67,375,189	73,083,493	108.47%
不動產、廠房及設備	69,031,421	14,840,417	54,191,004	365.16%
什項設備	11,301,131	10,748,154	552,977	5.14%
減：累計折舊-什項設備	4,343,080	2,029,694	2,313,386	113.98%
購建中固定資產	62,073,370	6,121,957	55,951,413	913.95%
無形資產	51,408,731	32,524,772	18,883,959	58.06%
電腦軟體	46,246,106	33,338,857	12,907,249	38.72%
減：累計攤銷	11,892,972	4,354,565	7,538,407	173.12%
發展中之無形資產	17,055,597	3,540,480	13,515,117	381.73%
其他非流動資產	20,018,530	20,010,000	8,530	0.04%
存出保證金	18,530	10,000	8,530	85.30%
限制性資產	20,000,000	20,000,000	-	-
資產總計	160,005,579	111,904,552	48,101,027	42.98%
<b>負 債</b>				
流動負債	11,328,309	48,918,817	-37,590,508	76.84%
應付款項	9,227,071	5,929,769	3,297,302	55.61%
預收款項	2,027,528	42,976,970	-40,949,442	95.28%
代收款項	19,560	0	19,560	-
其他流動負債	54,150	12,078	42,072	348.34%
非流動負債	10,112,746	4,340,000	5,772,746	133.01%
其他非流動負債	10,112,746	4,340,000	5,772,746	133.01%
存入保證金	10,112,746	4,340,000	5,772,746	133.01%
負債總計	21,441,055	53,258,817	-31,817,762	59.74%
<b>淨 值</b>				
基金	154,718,593	64,948,011	89,770,582	138.22%
創立基金	20,000,000	20,000,000	-	-
捐贈基金	44,087,011	13,925,020	30,161,991	216.60%
待轉捐贈基金	90,631,582	31,022,991	59,608,591	192.14%
累積餘絀(-)	-16,154,069	-6,302,276	-9,851,793	156.32%
累積餘絀(-)	-16,154,069	-6,302,276	-9,851,793	156.32%
淨值總計	138,564,524	58,645,735	79,918,789	136.27%
負債及淨值總計	160,005,579	111,904,552	48,101,027	42.98%



# 參、明細表



財團法人原住民族語言研究發展基金會

收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入	135,015,000	127,201,934	-7,813,066	5.79%	
業務收入	135,015,000	127,095,829	-7,919,171	5.87%	
政府補助基本營運收入	135,000,000	127,024,755	-7,975,245	5.91%	主管機關原民會編列預算捐助109至110年度及111年度費用實支數。
其他收入	-	71,074	71,074	-	110年度原住民族語專業人才培訓工作坊學員保證金繳還及所得稅退還款。
業務外收入	15,000	106,105	91,105	-	
財務收入	15,000	106,105	91,105	-	銀行孳息。
總計	135,015,000	127,201,934	-7,813,066	5.79%	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出	135,000,000	137,053,727	2,053,727	1.52%	本年度業務支出決算數1億3,705萬3,727元，較預算數1億3,500萬，增加205萬3,727元，係為109及110年度保留款於111年度執行致經費增加。(詳見各業務支出明細表)
業務支出	135,000,000	137,053,727	2,053,727	1.52%	
行政管理業務	53,100,000	45,239,512	-7,860,488	14.80%	
人事費	36,325,000	24,307,454	-12,017,546	33.08%	
業務費	16,505,000	20,686,216	4,181,216	25.33%	
旅運費	270,000	245,842	-24,158	8.95%	
研究發展業務	9,850,000	8,074,445	-1,775,555	18.03%	
業務費	9,332,000	7,948,691	-1,383,309	14.82%	
旅運費	518,000	125,754	-392,246	75.72%	
補助費	-	-	-	-	
教育推廣業務	26,100,000	23,075,308	-3,024,692	11.59%	
業務費	22,506,000	22,139,991	-366,009	1.63%	
旅運費	1,244,000	935,317	-308,683	24.81%	
補助費	2,350,000	-	-2,350,000	100.00%	
認證測驗業務	45,950,000	60,664,462	14,714,462	32.02%	
業務費	45,430,000	60,569,335	15,139,335	33.32%	
旅運費	520,000	95,127	-424,873	81.71%	
總計	135,000,000	137,053,727	2,053,727	1.52%	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 行政管理業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行政管理業務	53,100,000	45,239,512	-7,860,488	14.80%	本基金會111年度人事費預算依據法定編制人員編列，法定編制員額共計46名，包括董事長、執行長、主任、研究員、專員、組員及工程師。然本基金會本年度實際人數為32名，括董事長、執行長各1名、主任1名、副主任1名、研究員兼任副主任2名、研究員4名、專員5名、副研究員7名、助理研究員6名、組員4名。
人事費	36,325,000	24,307,454	-12,017,546	33.08%	
員工薪資	27,600,000	18,318,518	-9,281,482	33.63%	
加班值班費	525,000	295,519	-229,481	43.71%	
獎金(含年終)	3,300,000	2,206,625	-1,093,375	33.13%	
員工保險費及 員工退休金	4,900,000	3,486,792	-1,413,208	28.84%	
業務費	16,505,000	20,686,216	4,181,216	25.33%	
辦公事務用品	540,000	393,876	-146,124	27.06%	
郵電費	400,000	198,259	-201,741	50.44%	
水電費	500,000	352,856	-147,144	29.43%	
印刷費	80,000	120,650	40,650	50.81%	係含括全會採購契約書、立法院業務備詢及立法委員問政所需資料等行政會務會議資料繁多，致經費增加。

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 行政管理業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稅捐及規費	31,000	21,685	-9,315	30.05%	係含括採購案印花稅票、註冊商標規費及建築物公共安全檢查及申報作業，覈實列支。
執行業務報酬	230,000	235,112	5,112	2.22%	
訓練費	180,000	214,220	34,220	19.01%	政府採購法及公文系統線上教育等訓練課程，覈實列支。
書報雜誌費	60,000	-	-60,000	-	撙節支出。
維護費	200,000	244,759	44,759	22.38%	係人行道設置汽車斜坡道工程修繕費用，致經費增加。
一般事務費	442,000	1,096,254	654,254	148.02%	係增加COVID-19快篩劑及辦公大樓漏水修繕工程案委託監造費等作業，致經費增加。
保險費	300,000	256,067	-43,933	14.64%	係二代健保補充保費，撙節經費，覈實列支。
委辦費	4,000,000	5,793,045	1,793,045	44.83%	係資訊安全管理制度(ISMS)委外建置與輔導驗證服務資訊服務、辦公大樓漏水修繕工程採購案及資訊服務駐點人員勞務採購等，致經費增加。
各項攤銷	5,970,000	7,538,407	1,568,407	26.27%	無形資產各項攤銷數。
折舊	2,020,000	2,313,386	293,386	14.52%	固定資產折舊數。
租金支出	912,000	1,318,490	406,490	44.57%	係共同供應契約AWS基礎應用方案，致經費增加。
員工福利	200,000	203,806	3,806	1.90%	111年度員工健康檢查費，致經費增加。

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 行政管理業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稿費	100,000	90,654	-9,346	9.35%	董事會口譯費用。
出席費	300,000	227,500	-72,500	24.17%	擲節經費，覈實列支。
住宿費	40,000	67,190	27,190	67.98%	係為甄選、諮詢會議、採購審查董、監事會議等，致經費增加。
旅運費	270,000	245,842	-24,158	8.95%	
短程車資	50,000	34,858	-15,142	30.28%	擲節經費，覈實列支。
國內差旅費	50,000	56,055	6,055	12.11%	係為人員支援各組活動所需國內差旅費。
交通費	50,000	99,024	49,024	98.05%	係為人員支援各組活動所需國內差旅費。
燃料費	120,000	55,905	-64,095	53.41%	擲節經費，覈實列支。
總計	53,100,000	45,239,512	-7,860,488	14.80%	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 研究發展業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
研究發展業務	9,850,000	8,074,445	-1,775,555	18.03%	
業務費	9,332,000	7,948,691	-1,383,309	14.82%	
出席費	1,390,000	288,963	-1,101,037	79.21%	擲節經費，覈實列支。
工作費	2,690,000	1,977,892	-712,108	26.47%	擲節經費，覈實列支。
印刷費	-	400	400	-	印製勞務採購契約書，覈實列支。
翻譯費	480,000.00	479,054	-946	0.20%	擲節經費，覈實列支。
膳雜費	46,000	211	-45,789	99.54%	擲節經費，覈實列支。
一般事務費	408,000	103,240	-304,760	-74.70%	擲節經費，覈實列支。
委辦費	4,310,000	5,090,931	780,931	18.12%	主要係因增加110年南島語言復振交流論壇及111年人才資料庫電訪計畫勞務採購案，致經費增加。
鐘點費	8,000	8,000	0	0.00%	擲節經費。
旅運費	518,000	125,754	-392,246	75.72%	
短程車資	28,000	370	-27,630	98.68%	擲節經費，覈實列支。
國內差旅費	490,000	125,252	-364,748	74.44%	擲節經費，覈實列支。
交通費	-	132	132	-	係族語線上辭典勞務採購案評選會議專家學者交通費，覈實列支。
總計	9,850,000	8,074,445	-1,775,555	18.03%	



財團法人原住民族語言研究發展基金會  
教育推廣業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
教育推廣業務	26,100,000	23,075,308	-3,024,692	11.59%	
業務費	22,506,000	22,139,991	-366,009	1.63%	
出席費	380,000	106,679	-273,321	71.93%	擲節經費，覈實列支。
印刷費	80,000	11,890	-68,110	85.14%	擲節經費，覈實列支。
諮詢費	75,000	0	-75,000	100.00%	擲節經費。
訪視費	128,000	137,500	9,500	7.42%	係111年度原住民族語言推動組織補助計畫期中訪視及期末評鑑費用，覈實列支。
租金支出	250,000	197,254	-52,746	21.10%	擲節經費，覈實列支。
住宿費	176,000	804,838	628,838	357.29%	係111年度原住民族語言推動組織補助計畫期中訪視、族語夏令營活動及期末評鑑費用，覈實列支。
保險費	43,000	0	-43,000	100.00%	擲節經費。
委辦費	19,860,000	18,545,595	-1,314,405	6.62%	係辦理第12屆全國原住民族語戲劇競賽及111年第7屆原住民族語單詞競賽等計畫活動，致經費增加。
膳雜費	325,000	183,944	-141,056	43.40%	擲節經費，覈實列支。
一般事務費	931,000	2,092,864	1,161,864	124.80%	係辦理第12屆全國原住民族語戲劇競賽及111年第7屆原住民族語單詞競賽等計畫活動，致經費增加。
郵電費	10,000	15,427	5,427	54.27%	係郵寄台灣南島語叢書三:詞類及其教學專書計畫之費用，覈實列支。
鐘點費	248,000	44,000	-204,000	82.26%	擲節經費，覈實列支。
旅運費	1,244,000	935,317	-308,683	24.81%	
短程車資	-	10,119	10,119	-	111年度原住民族語言推動組織補助計畫觀摩各語推組織辦理族語夏令營活動，因活動需負戴用品搭乘費用，覈實列支。
國內差旅費	444,000	281,287	-162,713	36.65%	擲節經費，覈實列支。
國外差旅費	190,000	353,960	163,960	86.29%	係參與主管機關原住民族委員會辦理111年度地方原住民族行政人員赴加拿大考察觀摩活動隨行，覈實列支。
交通費	610,000	289,951	-320,049	52.47%	擲節經費，覈實列支。
補助費	2,350,000	0	-2,350,000	100.00%	擲節經費，覈實列支。
總計	26,100,000	23,075,308	-3,024,692	11.59%	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 認證測驗業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
認證測驗業務	45,950,000	60,664,462	14,714,462	32.02%	
業務費	45,430,000	60,569,335	15,139,335	33.32%	
出席費	798,000	507,000	-291,000	36.47%	係為試題工作資訊平台、命題人才菁英班、試務工作計畫諮詢會等業務經費增加所致。
印刷費	33,000	43,021	10,021	30.37%	擲節經費，覈實列支。
審查費	181,000	35,000	-146,000	80.66%	擲節經費，覈實列支。
稿費	-	15,000	15,000	-	係為模擬試卷用、調整業務經費增加所致。
諮詢費	93,000	455,500	362,500	389.78%	係為線上練習程式檢視其試題等相關經費。
膳食費	55,000	0	-55,000	100.00%	擲節經費。
委辦費	42,025,000	57,356,441	15,331,441	36.48%	係試務工作一年辦理兩次第一、二期增長，且因應測驗試卷需求，增加辦理試題建置計劃，及命題人才研習課程增加致經費增加。
郵電費	-	56	56	-	覈實列支。
一般事務費	2,245,000	2,157,317	-87,683	3.91%	係研發認證測驗學習教材-應考指南業務與增加辦理在地命題研習課程研發計畫致經費增加。
旅運費	520,000	95,127	-428,337	82.37%	
短程車資	300,000	-	-300,000	100.00%	擲節支出，覈實列支。
國內差旅費	220,000	91,663	-128,337	58.34%	擲節經費，覈實列支。
交通費	-	3,464	3,464	-	覈實列支。
總計	45,950,000	60,664,462	14,714,462	32.02%	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 不動產、廠房及設備投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	26,671,000	73,374,501	46,703,501	175.11%	
什項設備	300,000	11,301,131	11,001,131	3667.04%	購置營運所需電腦、多媒體廣告機、雷射印表機、視訊設備系統等多項辦公設備。
購建中固定資產	26,371,000	62,073,370	35,702,370	135%	一、行政管理組：本基金會永久會址款項5,725萬370元。 二、教育推廣組：110年保留款-原住民族語學習教具研發及配送計畫款項482萬3,000元。
總計	26,671,000	73,374,501	46,703,501	175.11%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

無形資產投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
無形資產	24,700,000	63,301,703	38,601,703	156.28%	
電腦軟體	24,700,000	46,246,106	21,546,106	87.23%	一、行政管理組： 行政資訊系統建置。 二、研究發展組： 原住民族語言線上辭典系統雲端建置含維運、以及原住110年原住民族語言資料庫建置計畫等。 三、教育推廣組： 111年度原住民族數位學習遊戲案。 四、認證測驗組： 認證測驗lokahsu網站改版、原住民族試題工作資訊平台。
發展中之無形資產	-	17,055,597	17,055,597	-	一、研究發展組： 111年原住民族語單詞競賽程式建置計畫、111-112年族語線上辭典維運及系統功能擴增、111年族語人才資料庫系統維運及修正等。 二、教育推廣組： 111年原住民族語E樂園更新及數位學習資源擴充計畫。
總計	24,700,000	63,301,703	38,601,703	156.28%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

基金數額變動明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額 占其總額比 率%	說明
一、中央政府 原住民族委員會	64,948,011	89,770,582	154,718,593	100.00%	本年度期初基金金額 64,948,011元，增加 89,770,582元，本年 度期末基金金額為 154,718,593元。
總計	64,948,011	89,770,582	154,718,593	100.00%	



## 肆、參考表





## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	依本基金會組織編制人數為46名，本年度實際人數董事長及執行長各1名、主任1名、副主任1名、研究員兼副主任2名、員工26名。
執行長	1	1	0	
主任	4	1	-3	
副主任	4	1	-3	
研究員	7	6	-1	
副研究員	10	7	-3	
專員	5	5	0	
助理研究員	6	6	0	
工程師	3	0	-3	
組員	5	4	-1	
總計	46	32	-14	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	27,600,000	18,318,518	-9,281,482	依實際需要覈實列支。 係員額未補足，致人事 費賸餘。
加班值班費	525,000	295,519	-229,481	依實際需要覈實列支。
獎金(含年終)	3,300,000	2,206,625	-1,093,375	依實際需要覈實列支。
員工保險費及員工退休金	4,900,000	3,486,792	-1,413,208	依實際需要覈實列支。
總計	36,325,000	24,307,454	-12,017,546	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	行政管理業務	研究發展業務	教育推廣業務	認證測驗業務	其他業務外支出	合計
人事費	24,307,454	-	-	-	-	24,307,454
員工薪資	18,318,518	-	-	-	-	18,318,518
加班值班費	295,519	-	-	-	-	295,519
獎金(含年終)	2,206,625	-	-	-	-	2,206,625
員工保險費及員工退休金	3,486,792	-	-	-	-	3,486,792
業務費	20,686,216	7,948,691	22,139,991	60,569,335	-	111,344,233
辦公事務用品	393,876	-	-	-	-	393,876
郵電費	198,259	-	15,427	56	-	213,742
水電費	352,856	-	-	-	-	352,856
印刷費	120,650	400	11,890	43,021	-	175,961
稅捐及規費	21,685	-	-	-	-	21,685
執行業務報酬	235,112	-	-	-	-	235,112
訓練費	214,220	-	-	-	-	214,220
書報雜誌費	-	-	-	-	-	-
維護費	244,759	-	-	-	-	244,759
一般事務費	1,096,254	103,240	2,092,864	2,157,317	-	5,449,675
保險費	256,067	-	-	-	-	256,067
委辦費	5,793,045	5,090,931	18,545,595	57,356,441	-	86,786,012
各項攤銷	7,538,407	-	-	-	-	7,538,407
折舊	2,313,386	-	-	-	-	2,313,386
稿費	90,654	-	-	15,000	-	105,654
租金支出	1,318,490	-	197,254	-	-	1,515,744
員工福利	203,806	-	-	-	-	203,806
出席費	227,500	288,963	106,679	507,000	-	1,130,142
工作費	-	1,977,892	-	-	-	1,977,892
鐘點費	-	8,000	44,000	-	-	52,000
訪視費	-	-	137,500	-	-	137,500
訪談費	-	-	-	-	-	-
審查費	-	-	-	35,000	-	35,000
諮詢費	-	-	-	455,500	-	455,500
翻譯費	-	479,054	-	-	-	479,054
編輯費	-	-	-	-	-	-
住宿費	67,190	-	804,838	-	-	872,028
膳雜費	-	211	183,944	-	-	184,155

# 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	行政管理業務	研究發展業務	教育推廣業務	認證測驗業務	其他業務外支出	合計
旅運費	245,842	125,754	935,317	95,127	-	1,465,615
短程車資	34,858	370	10,119	-	-	45,347
國內差旅費	56,055	125,252	281,287	91,663	-	554,257
國外差旅費	-	-	353,960	-	-	353,960
交通費	99,024	132	289,951	3,464	-	-
燃料費	55,905	-	-	-	-	55,905
運費	-	-	-	-	-	-
補助費	-	-	-	-	-	-
總計	45,239,512	8,074,445	23,075,308	60,664,462	-	137,053,727

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 資產清冊

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

種類	名稱	數量	金額	備註
經法院登記		38	64,087,011	
動產	銀行存款-限制	1	20,000,000	創立基金
不動產	什項設備	26	10,748,154	
無形資產	電腦軟體	11	33,338,857	
未經法院登記		19	95,918,568	
流動資產	銀行存款-活存、應收款項、預付款項、其他流動資產		19,546,897	
不動產、廠房及設備	什項設備	5	552,977	
	購建中固定資產	2	62,073,370	
	減：累計折舊	-	4,343,080	
無形資產	電腦軟體	6	12,907,249	
	發展中之無形資產	4	17,055,597	
	減：累計攤銷	-	11,892,972	
非流動資產	存出保證金	2	18,530	
總計			160,005,579	

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 資產清冊明細表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

名稱	單位	單價	金額	取得來源	存放地點	購入日期			財產編號
現金及約當現金	元	2,825,633	2,825,633	剩餘	銀行				
應收款項	元	5,803,076	5,803,076						
預付款項	元	10,918,188	10,918,188						
其他流動資產	元	-	-						
建購中固定資產	元	62,073,370	62,073,370		桃園				
存出保證金	元	18,530	18,530						
其他非流動資產	元	20,000,000	20,000,000	創立基金	銀行				
基金會牌銜	個	1	21,396	購入	辦公室	109	2	11	A0001
辦公桌椅櫃屏風	批	1	147,664	購入	辦公室	109	4	23	A0002
建築物資訊網路電話工程	批	1	88,125	購入	辦公室	109	4	24	A0003
建築物資訊網路電話工程	批	1	218,500	購入	辦公室	109	5	15	A0004
電腦設備	批	1	315,675	購入	辦公室	109	7	14	A0005
臨時會址指標系統設計及製作	批	1	111,114	購入	辦公室	109	8	24	A0006
門禁考勤機	個	1	10,062	購入	辦公室	109	9	27	A0007
零用金保險箱	個	1	7,647	購入	辦公室	109	12	3	A0008
綜合擴大機	台	1	14,805	購入	辦公室	110	1	18	A0009
廣播控制機	台	1	10,395	購入	辦公室	110	1	18	A0010
麥克風	個	1	28,743	購入	辦公室	110	1	18	A0011
蒸飯箱	台	1	9,500	購入	辦公室	110	3	17	A0012
條碼掃描機	批	1	7,309	購入	辦公室	110	3	29	A0013
咖啡機	台	1	14,006	購入	辦公室	110	4	15	A0014
電腦設備	批	1	188,608	購入	辦公室	110	5	12	A0015
顯示器	批	1	36,920	購入	辦公室	110	5	12	A0016
個人電腦(攜帶型)	台	2	14,699	購入	辦公室	110	5	10	A0017
冷氣機	台	2	48,333	購入	辦公室	110	5	19	A0018
打孔裝釘機	台	1	32,083	購入	辦公室	110	5	24	A0019
門禁考勤機	台	1	9,833	購入	辦公室	110	6	11	A0020
幼兒族語學習教具(10855)	批	1	4,986,969	購入	辦公室	110	6	25	A0021
碎紙機	台	1	14,047	購入	辦公室	110	8	31	A0020
ACER筆記型電腦共同供應契約	台	1	18,317	購入	辦公室	110	9	22	A0022
電動釘書機	台	1	18,219	購入	辦公室	110	10	12	A0023
平板電腦	台	1	15,017	購入	辦公室	110	11	2	A0024
55吋多點觸控螢幕(含移動架)	台	1	30,494	購入	辦公室	110	11	29	A0025
視訊會議系統	台	1	45,943	購入	辦公室	111	5	19	A0026

## 財團法人原住民族語言研究發展基金會

## 資產清冊明細表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

名稱	單位	單價	金額	取得來源	存放地點	購入日期			財產編號
						年	月	日	
111年度共同供應契約電腦設備	台	1	351,752	購入	辦公室	111	12	1	A0027
A4多功能雷射印表機	台	1	6,913	購入	辦公室	111	12	16	A0028
投影機	台	2	99,760	購入	辦公室	111	12	27	A0029
多媒體廣告機(直立式)	台	1	35,204	購入	辦公室	111	12	29	A0030
原住民族語e樂園更新及數位學習	式	1	2,263,000	購入	辦公室	109	8	14	B0001
原住民族語e樂園更新及數位學習	式	1	3,114,667	購入	辦公室	109	9	25	B0002
文書處理軟體	套	1	362,667	購入	辦公室	109	9	4	B0003
噶嘓米及大易輸入法軟體	套	1	9,267	購入	辦公室	109	9	16	B0004
網站建置(109009)	式	1	207,667	購入	辦公室	109	12	25	B0005
公文線上簽核系統	式	1	766,007	購入	辦公室	110	1	1	B0006
原住民族語e樂園更新及數位學習	式	1	2,774,000	購入	辦公室	110	3	10	B0007
會計總帳系統	式	1	45,045	購入	辦公室	110	4	16	B0008
109年財產管理系統建置	式	1	744,050	購入	辦公室	110	11	3	B0009
109年網站建置計畫勞務採購	式	1	409,400	購入	辦公室	110	11	10	B0010
110年原住民族語E樂園更新案	式	1	11,620,750	購入	辦公室	110	12	17	B0011
原住民族語言線上辭典系統雲端建置含維運	式	1	2,040,115	購入	辦公室	111	2	24	B0012
行政資訊系統建置及維運	式	1	2,583,002	購入	辦公室	111	7	14	B0013
110年原住民族語言資料庫建置計畫	式	1	2,944,100	購入	辦公室	111	12	13	B0014
原住民族語試題工作資訊平台	式	1	1,947,000	購入	辦公室	111	12	14	B0015
111年度原住民族數位學習遊戲	式	1	2,453,563	購入	辦公室	111	12	19	B0016
執行認證測驗lokahsu網站改版費用	式	1	68,833	購入	辦公室	111	12	21	B0017
111年原住民族語單詞競賽程式建置計畫	式	1	462,000	購入	辦公室	111	6	7	
111年原住民族語E樂園更新及數位學習資源擴充計畫勞務採購案	式	1	14,900,000	購入	辦公室	111	12	22	
111-112年族語線上辭典維運及系統功能擴增」	式	1	1,300,000	購入	辦公室	111	9	21	
111年族語人才資料庫系統維運及修正	式	1	393,597	購入	辦公室	111	12	15	
總計			160,005,579						





主辦會計： 李 雨 青

主計專員李雨青

董事長： 馬 耀 · 谷 木

董事長馬耀·谷木

