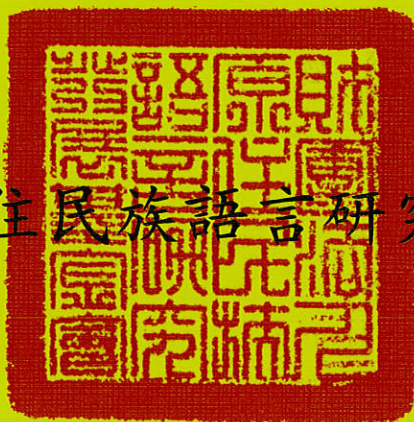


財團法人原住民族語言研究發展基金會



中華民國109年度決算
(109年1月1日至109年12月31日)

財團法人原住民族語言研究發展基金會 編

財團法人原住民族語言研究發展基金會

目 次

中華民國 109 年度

壹、總說明

一、概況	1
(一) 設立依據	1
(二) 設立目的	1
(三) 組織概況	1
二、年度各項工作計畫執行情形及成果	4
(一) 會務推動情形	4
(二) 各組業務推動及成果重點概述	4
(三) 年度工作計畫實施狀況及績效	9
三、決算概要	13
(一) 收支營運概況	13
(二) 現金流量實況	13
(三) 淨值變動實況	14
(四) 資產負債實況	14

貳、主要表

一、收支營運表	15
二、現金流量表	16
三、淨值變動表	17
四、資產負債表	18

參、明細表

一、收入明細表	19
二、支出明細表	20
三、行政管理業務支出明細表	21
四、研究發展業務支出明細表	23
五、教育推廣業務支出明細表	26

六、 認證測驗業務支出明細表.....	28
七、 不動產、廠房及設備投資明細表.....	29
八、 無形資產投資明細表.....	30
九、 基金數額變動明細表.....	31
肆、 參 考 表	
一、 員工人數彙計表.....	32
二、 用人費用彙計表.....	33
三、 各項費用彙計表.....	34
四、 資產清冊.....	36
五、 資產清冊明細表.....	37

壹、總說明

財團法人原住民族語言研究發展基金會

總說明

中華民國 109 年度

一、概況

(一) 設立依據

為辦理原住民族語言研究發展事項，依據原住民族語言發展法第二十七條規定：「中央主管機關為辦理原住民族語言研究發展等事項，應編列經費及接受私人、法人或團體之捐助，成立財團法人原住民族語言研究發展基金會。」制定財團法人原住民族語言研究發展基金會設置條例(以下簡稱語發基金會設置條例)，設置財團法人原住民族語言研究發展基金會(以下簡稱本基金會)。

(二) 設立目的

本基金會成立之目的為活絡原住民族之語言，規劃辦理原住民族語言相關研究，以及推廣使用原住民族語言推動事項，建立永續發展之基礎。

(三) 組織概況

1. 本基金會董事及監察人共 21 名：

本基金會設董事會，置董監事 16 人，其中 1 人為董事長，由董事互選之。董事長對內綜理會務，主持董事會，對外代表本基金會。並設監事會，置監察人 5 人，其中 1 人為常務監察人，由監察人互選之。

董事之選任，應顧及原住民族之代表性，並考量語言、教育、文化之專業性。監察人應具有語言、法律、會計或財務之相關經驗或學識。董事、監察人人選，由主管機關原住民族委員會(以下簡稱原民會)提請行政院院長遴聘後，再送立法院備查。

董事、監察人之原住民代表比例，各不得少於二分之一。董事長應具原住民身分。

2. 本基金會工作團隊：

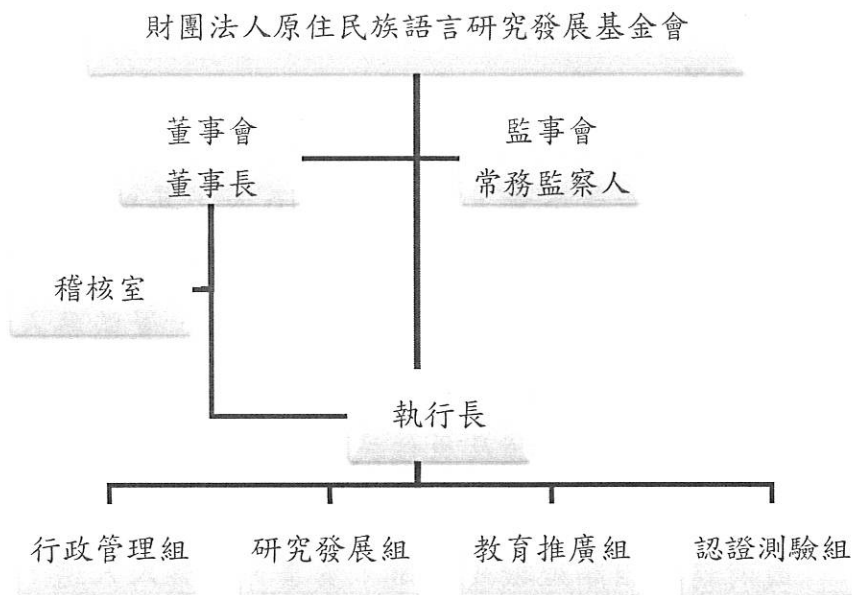
本基金會依本條例設置，主管機關原民會於民國 107 年 12 月 5 日公布「財團法人原住民族語言研究發展基金會設置條例」，並隨即進行籌劃工作，嗣經行政院遴聘董事及監察人，董事互選董事長，董事長為專職。

本基金會依據本條例設執行長 1 人，執行長由董事長經公開甄選程序後，提請董事會由三分之二以上董事出席，出席董事過半數同意後聘請之。執行長受董事長之指揮監督，執行本基金會會務。

除董事及監察人外，本基金會架構分為「行政管理組」、「研究發展組」、「教育推廣組」、「認證測驗組」等四組。

本基金會之工作人員，除會計相關人員外，應具備原住民族語言能力認證中級以上資格。

3. 組織系統架構



(本基金會組織架構圖)

4. 各單位業務職掌

(1) 行政管理組

董事及監察人幕僚作業、一般行政庶務等、媒體及成果展等行銷活動企劃、競賽推廣活動、國際事務、法務、財務會計、人事、總務、採購、資訊業務及其他行政庶務。

(2) 研究發展組

新詞創制、詞頻與常用詞彙彙編、翻譯研究、書寫系統、建置語料庫、族語辭典、人工智慧、語言發展及使用能力調查、能力指標制定、原住民族語言人工智慧系統建置計畫、原住民族語E樂園網站擴充計畫、原住民族語言線上詞典建置計畫。

(3) 教育推廣組

教學、教材及教具研究、教學評量發展研究、學習詞表、人力培訓、人才資料庫、數位多媒體、原住民族語言推動組織補助計畫、原住民族瀕危語言及推動組織專管中心、原住民族語言學習中心、沉浸式族語教學幼兒園計畫、原住民族幼兒族語學習教具研發及配送計畫、原住民族語言振興人員增能研習計畫、原住民族專責機關之公務人員修習原住民族語言線上課程、大專校院開設原住民族語言課程補助計畫、補助辦理族語著作出版及相關推廣活動。

(4) 認證測驗組

發展認證測驗題庫及命題系統、認證測驗能力指標、測驗結果分析、競賽類活動研發、原住民族語言能力認證測驗試務工作計畫。

二、年度各項工作計畫執行情形及成果

(一) 會務推動情形

1. 109年1月20日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第二次董事暨監察人聯席會議，通過本基金會董事會議事規則、組織要點、人員甄選暫行作業要點、薪資發給要點、人力招募規劃、工作規則、經費支給標準。
2. 109年4月29日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第三次董事暨監察人聯席會議，通過本基金會第一屆執行長選任案、108年度決算書、109年度工作計畫書及預算案。
3. 109年5月18日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第一次監察人會議，通過本基金會108年度決算書及108年度財務報表暨會計師查核報告。
4. 109年8月24日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第四次董事暨監察人聯席會議，通過本基金會110年度工作計畫書及預算案。
5. 109年12月7日召開財團法人原住民族語言研究發展基金會第一屆第五次董事暨監察人聯席會議，通過人員甄選作業要點，並決定增列董事會決議列管事項辦理情況之報告案。

(二) 各組業務推動及成果重點概述

1. 建構族語能力調查及使用狀況調查方法，主要依據原住民族語言發展法第10條，本年度完成1份族語能力及使用狀況問卷調查及調查方法，以及16族共480份預試調查結果，藉此瞭解臺灣原住民族各年齡層族語能力、族語狀態及族語使用狀況。
2. 執行公文雙語書寫補助計畫，本年度共補助27個鄉鎮市公所，累計翻譯文件共計953件，包含函673件、開會通知133件、公告99件及其他(文宣或廣告)48件。翻

譯語言包括排灣語、阿美語、太魯閣語、撒奇萊雅語、布農語、噶瑪蘭語、賽德克語、魯凱語、賽夏語、泰雅語及拉阿魯哇語等11族語。

3. 修訂各族新創詞並新增相關例句，主要依據原住民族語言發展法第9條，中央主管機關應會商原住民族各族研訂原住民族語言新詞。爰本基金會研擬一套原住民族新詞創制流程，本年度共辦理16場次修訂會議，共80人次參與，總計完成16族語新詞詞彙修訂共識1,440詞，以及16族語新詞例句修訂共識1,440句。
4. 確認16族語書寫系統修訂共識，本基金會於今年度與各族語言推動組織及瀕危語言復振補助計畫承辦組織合作並進行16族42語之書寫系統修訂共識確認。一共辦理8場諮詢會議及共識會議，總計61人次參與，達成16族42語之書寫系統修訂共識。
5. 研擬並建置族語書寫規範，本年度辦理建置阿美族語書寫規範系列會議10場，共計59人次參與。並辦理各族書寫規範建置流程及合作機制討論系列會議5場，共計61人次參與。完成阿美語書寫規範參考指南（試行版）一份。
6. 確認16族42語族語學習詞表修訂內容，基於學習詞表修訂旨在為未來運用於單詞競賽、族語認證命題及教材編輯等運用，爰此本年度請16族語推組織推舉各方言2至5位修訂委員，共計42方言，168位修訂委員。共辦理19場會議，總計108人次參與。修訂完成42語1,094詞彙及例句，詞彙共計45,948詞，例句共計45,948句。
7. 維運及編修族語線上辭典，本基金會自109年6月起負責族語線上辭典維運及後續發展規劃工作，本年度使用人數約近15萬人，共辦理8場族語線上辭典編修與發展研商會議，總計68人次參與。截至本年度，族語線上辭典，共收錄計12萬5,763詞，逾300萬人次瀏覽。

8. 研發族語讀本構詞分析，辦理5場次教學指引及討論會議，計有24人參與。完成2族語(噶瑪蘭語及賽夏語)各2本(《羅密歐與茱麗葉》、《西雅圖酋長的叮囑》)構詞分析讀本。除了欣賞世界民族的文化與故事，也呈現原住民語獨特的語彙及筆觸，本計畫同時也培育出多位能翻譯的族人。
9. 蒐集並校訂各類族語語料採集內容，本基金會為進行語言保存之工作，本年度辦理及參與4場會議，共60人次參與(含校訂委員)。並結合語推人員計畫，取得語推人員108年至109年第二季語料，共348筆，並完成107筆約1,000餘分鐘語料進行校訂及編修，以厚實語料之基礎。
10. 完成研訂原住民族語資料庫中長程建置計畫，為長期發展原住民族語言資料庫，本基金會邀請專家學者及借鑑其他國內外語言資料庫之建議，規劃「原住民族語言資料庫中長程計畫」。本年度共辦理12場相關諮詢會議，總計有50人次參與。另，完成族語人才資料庫修正，增加103年以後中高級、高級、優級及語推人員資料，共742筆。
11. 盤點原住民族語言學習教材與教具，自1997年起，相關原住民族語言學習書目資料、教材等學習資源共4,562筆，其中線上教材2,391部、紙本教材2,171本。本次教材細目項目分為出版單位、專書名/篇名、年份、作者、類型、內容簡述、族語別、方言、適用對象，以及取得方式，並整理成冊。
12. 辦理原住民族語言學習中心計畫，本年度補助之7所大學及報名人數分別為：國立臺灣師範大學學分班98人、學習班236人，小計334人；國立清華大學學分班39人、學習班57人，小計96人；國立臺中教育大學學分班49人、學習班166人，小計215人；國立暨南國際

大學學分班34人、學習班83人，小計117人；國立屏東大學學分班130人、學習班108人，小計238人；國立東華大學學分班44人、學習班60人，小計104人；國立臺東大學學分班115人、學習班86人，小計201人。七所學習中心學總人數，學分班447人、學習班858人，總計為1305人。

13. 辦理原住民族語言專業人才培訓工作坊，本工作坊開設課程與區域分別為，命題技巧班(北區、南區、東區)、族語配音班(東區)、語料典藏班(北區)，及族語教學與多媒體應用班(南區)，於北區、南區及東區共開設6班，預計於110年4月辦理完成，預估達到150人次的人才培育數量。
14. 維運及增修原住民族語E樂園，本年度共完成完成九階教材內容修訂、數位教材格式調整、開發智慧查詢系統、書寫符號調整、設計教材編修機制、製作線上主題繪本10本、編纂線上繪本教學教案10則、繪本翻譯英文40本、動畫英文版16部、生活例句彙編及影片製作12個生活主題42語別、英文版網站建置、辦理族語E樂園宣傳推廣活動2場次等。
15. 研發及配送原住民族幼兒學習教具教材，已完成兩款新教具、修訂原住民族幼兒族語學習圖板、辦理2場教材編輯小組會議、3場沉浸式族語教學幼兒操作試用活動，以及5場次幼兒族語學習教具分區推廣說明會。總計研發4,000套新版教具，預計110年3月底完成製作及配送。
16. 辦理原住民族瀕危語言暨語推組織計畫，擔任16族語言推動組織輔導單位，本年度共參與推組織夏令營/學習營之訪視計18場次，辦理期中訪視18場次、期末評鑑18場次，共計54次。亦辦理人才培訓工作坊10小時，以及8小時講座論壇。

17. 族語推廣及媒體行銷，本年度完成推廣及媒體行銷影片共製作2款6部影片，一部為本基金會之形象影片，一部為業務簡介影片，且形象影片及業務影片將製作為太魯閣語、鄒語以及華語3語之影片。希冀透過兩部影片促進大眾對族語認同以及認識基金會族語推動的業務方向。
18. 辦理2020年南島語言復振交流論壇，時間為109年12月17日至18日，本年度主題為連結、活化與創新。本次活動邀請國外大使以及國內相關專家學者、族語推動實踐人員等，希冀透過彼此的交流對未來族語復振推動有其借鏡、參考與反思。總計有238人次參與。
19. 執行優化題庫作業系統建置試題母題，本年度共辦理19次相關工作及研析會議，計有158人次參與，共完成四套認證測驗母題，以及完成試題一鍵轉word加速彙整功能，未來將有助於提升題庫產量和品質，並能適時因應族語認證測驗制度變革。
20. 辦理原住民族語言認證測驗試務工作，本年度起基金會主辦族語認證測驗工作，一共辦理21場次相關會議，計有430人次專家學者、族人代表等參與。本年度於109年12月5日辦理「109年度原住民族語言能力認證測驗」，全國共計16考區(含外島)54間試區，總計31,024人報名，測驗當日到考總人數為23,630人，總到考率為76.17%。
21. 辦理認證測驗焦點座談會議，於109年12月10日辦理2場座談會，共有16族代表及專家學者參與，計有79人次出席討論，會議重點為建立族人與基金會溝通平台，充分蒐集16族代表之建議，並完成研析報告一份，以利族語認證測驗制度完善。
22. 研發認證測驗試題指南工作，本年度共辦理6次編輯會議，計有44人次參與，完成太魯閣族「認證測驗試題

指南」中高級及高級各1套，共計2套。試題指南之研發，係讓有意報考認證測驗者，可先行了解其測驗題型內容，並預作練習，讓應考族人有參考之方向。

(三) 年度工作計畫實施狀況及績效

序號	年度績效項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成數完成狀況	說明
1	員工對於環境教育課程之滿意度	統計數據	員工滿意度	80%	100%	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 上課方式藉由影片欣賞完成時數。
2	年度教育訓練	時數	全基金會年度舉辦教育訓練總時數	20 小時	100%	員工教育訓練培訓時數，執行率達 100%。
3	依法令規定召開董、監事會議	召開次數	董、監事會 議召開次數	4 次	100%	3. 本計畫已達成年度執行目標。 4. 共辦理 4 次董事監察人會議及第 1 次監事會議
4	公文雙語書寫完成件數	件數	完成數	1,800 件	953 件	本補助計畫未能完成原訂預估目標值。經查因族語翻譯具備一定難度，相關具備翻譯能力之族人難尋，故部分公所件數未達核定數或未能執行。
5	修訂詞彙及例句數	筆數	完成數	20,000 筆	45,948 筆	1. 本計畫已達成年度執行目標，並超過

序號	年度績效項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成數完成狀況	說明
						<p>原預期目標值。</p> <p>2. 42 語學習詞表詞彙共計 45,948 詞。(一語 1,094 詞)</p> <p>3. 42 語學習詞表例句共計 45,948 句。(一語 1,094 句)</p>
6	完成語別數	數量	完成數	4 本	4 本	<p>1. 本計畫已達成年度執行目標。</p> <p>2. 共完成 2 族語 4 本構詞分析讀本。</p>
7	蒐集之語料筆數	筆數	完成數	100 筆	107 筆	<p>1. 本計畫已達成年度執行目標，並超過原預期目標值。</p> <p>2. 取得 348 筆語料，經篩選 139 筆，其中完成 107 筆語料校訂及檢視。</p>
8	參與學習中心課程人次	人次	參與總人次	300 人次	1,305 人次	<p>1. 本計畫已達成年度執行目標，並超過原預期目標值。</p> <p>2. 109 年度共補助 7 所大學為原住民族語</p>

序號	年度績效項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成數完成狀況	說明
						言學習中心，報名人數計學分班 447 人、學習班 858 人，總計為 1305 人。
9	參與族語振興課程人次	人次	參與總人次	150 人次	暫無	本計劃執行期程為 110 年 12 月至 110 年 4 月。預計於 110 年 4 月底辦理完成，參與人數約可達 150 人次。
10	族語繪本英文翻譯數	數量	完成數	40 本	40 本	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 已完成翻譯目標 40 本。
11	族語動畫英文翻譯數	數量	完成數	16 部	16 部	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 已完成翻譯目標 16 部。
12	族語 E 樂園推廣師資培訓	人次	參與總人次	40 人次	40 人次	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 已達成 40 人次參與。
13	幼兒族語學習教具套數	套數	完成數	400 套	暫無	本計劃執行期程為 109 年 2 月 24 日至 110 年 2 月 24 日，已研發完成兩款新教具、修訂原住民族

序號	年度績效項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成數完成狀況	說明
						族幼兒族語學習圖板，預計3月底前可完成4,000套教具。
14	原住民族語言推動組織培力課程	時數	開課時數	18小時	18小時	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 已達開課時數18小時。
15	製作原住民族語推廣影片	數量	完成數	6部	暫無	本計畫執行期程為109年12月至110年2月底，預計完成2款6部族語行銷推廣影片。
16	研發家庭族語學習本	數量	完成數	16本	暫無	本計畫因研發時間過晚，未能於109年度完成。目前已完成1款樣式研發，將於110年3月底前完成印製16本族語學習本。
17	辦理原住民族語言能力認證測驗	人數	報名總人數	23,000人	31,024人	1. 本計畫已達成年度執行目標，並超過原預期目標值。 2. 於109年12月5日(六)完成辦理族語認證測驗，報名人數31,024人。

序號	年度績效項目	評估方式	衡量標準	年度目標值	實際達成數完成狀況	說明
18	建置試題母題	數量	完成套數	2套	2套	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 已達成40人次參與。
19	建置模擬試卷	數量	完成套數	84套	84套	1. 本計畫已達成年度執行目標。 2. 本計畫完成84套模擬試卷初稿，為求謹慎，再請族人進行檢視及修正，惟未能順利，僅18語別完成完整的檢視及校對工作。

三、決算概要

(一) 收支營運概況

1. 業務收入: 決算數5,650萬0,510元，較預算數1億6,475萬元，減少1億0,824萬9,490元，約65.71%。
2. 業務支出: 決算數5,769萬9,189元，較預算數1億6,891萬1,000元，減少1億1,121萬1,811元，約65.84%。
3. 綜上，業務收支相抵後，計短絀119萬8,679元，較預算數短絀416萬1,000元，減少296萬2,321元。

(二) 現金流量實況

1. 業務活動之淨現金流入9,365萬4,919元，係本期短絀及調整非現金項目之結果。
2. 投資活動之淨現金流出3,623萬6,020元，係增加不動

產、廠房及設備410萬1,642元、增加無形資產1,213萬4,378元及增加其他非流動資產2,000萬元之合計數。

3. 籌資活動之淨現金流入1,912萬6,020元，係其他非流動負債增加289萬元及待轉捐贈基金1,623萬6,020元之合計數。
4. 綜上，現金及約當現金增加7,654萬4,919元，係期末現金7,654萬5,919元，較期初現金1,000元增加之數。

(三)淨值變動實況

1. 基金:本年度期末餘額3,623萬6,020元，較本年度期初餘額2,000萬元增加1,623萬6,020元，係主管機關現金增撥基金之數。
2. 餘絀:本年度期末餘額累積短絀119萬8,679元，較本年度期初餘額0元，增加短絀119萬8,679元之數。

(四)資產負債實況

1. 資產事項:包括流動資產1億3,306萬6,162元、不動產、廠房及設備369萬6,004元、無形資產1,132萬7,620元及限制性資產2,000萬元，合計1億6,808萬9,786元。
2. 負債事項:包括流動負債1億3,016萬2,445元及非流動負債289萬元，合計1億3,305萬2,445元。
3. 淨值事項:淨值3,503萬7,341元，其中基金3,623萬6,020元、累計短絀119萬8,679元。

貳、主要表

財團法人原住民族語言研究發展基金會

收支營運表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	收入				
-	業務收入	164,750,000	56,500,510	(108,249,490)	65.71%
-	政府補助基本營運收入	164,750,000	56,486,793	(108,263,207)	65.71%
	其他收入	-	13,717	13,717	-
	支出				
-	業務支出	168,911,000	57,699,189	111,211,811)	65.84%
-	勞務成本	140,500,000	36,297,803	(104,202,197)	74.17%
	研究發展業務	10,500,000	4,835,692	(5,664,308)	53.95%
-	教育推展業務	98,000,000	13,446,332	84,553,668)	86.28%
-	認證測驗業務	32,000,000	18,015,779	(13,984,221)	43.70%
-	管理費用	28,411,000	21,401,386	(7,009,614)	24.67%
-	行政管理業務	28,411,000	21,401,386	(7,009,614)	24.67%
-	本期賸餘(短絀-)	(4,161,000)	(1,198,679)	2,962,321	71.19%

財團法人原住民族語言研究發展基金會

現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
本期賸餘(短絀-)	(4,161,000)	(1,198,679)	2,962,321	71.19%
調整非現金項目				
(1)折舊	2,559,000	405,638	(2,153,362)	84.15%
(2)各項攤銷	1,602,000	806,758	(795,242)	49.64%
(3)利息收入	-	(13,217)	(13,217)	-
(4)應收款項減少	20,000,000	19,999,500	(500)	-
(5)預付款項增加	-	(56,186,875)	(56,186,875)	-
(6)其他流動資產增加	-	(332,868)	(332,868)	-
(7)應付款項增加	-	9,915,353	9,915,353	-
(8)預收款項增加	-	120,126,187	120,126,187	-
(9)其他流動負債(減少)增加	(1,000)	119,905	120,905	12090.50%
業務活動之現金流入	19,999,000	93,641,702	73,642,702	368.23%
收取之利息	-	13,217	13,217	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	19,999,000	93,654,919	73,655,919	368.30%
投資活動之現金流量				
不動產、廠房及設備增加	(9,862,000)	(4,101,642)	5,760,358	58.41%
無形資產增加	(19,388,000)	(12,134,378)	7,253,622	37.41%
其他非流動資產增加	-	(20,000,000)	(20,000,000)	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	(29,250,000)	(36,236,020)	(6,986,020)	23.88%
籌資活動之現金流量				
其他非流動負債增加	-	2,890,000	2,890,000	-
捐贈基金增加	29,250,000	-	(29,250,000)	100.00%
待轉捐贈基金增加	-	16,236,020	16,236,020	-
籌資活動之淨現金流入(流出-)	29,250,000	19,126,020	(10,123,980)	34.61%
現金及約當現金之淨增(淨減-)	19,999,000	76,544,919	56,545,919	282.74%
期初現金及約當現金	1,000	1,000	-	-
期末現金及約當現金	20,000,000	76,545,919	56,545,919	282.73%

財團法人原住民族語言研究發展基金會

淨值變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度期初餘額 (1)	年度		本年度 期末餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說明
		增加 (2)	減少 (3)		
基金	20,000,000	16,236,020	-	36,236,020	
創立基金	20,000,000	-	-	20,000,000	主管機關原民會捐助創立基金。
捐贈基金	-	-	-	-	
待轉捐贈基金	-	16,236,020	-	16,236,020	本年度期初餘額 0 元，本年度增加 16,236,020 元，係 109 年度購置固定及無形資產之合計數，本年度期末餘額 16,236,020 元。
累積餘絀	-	-	1,198,679	(1,198,679)	
累積短絀	-	-	1,198,679	(1,198,679)	本年度期初餘額 0 元，本年度減少 1,198,679 元，本年度期末餘額為-1,198,679 元。
總計	20,000,000	16,236,020	1,198,679	35,037,341	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	168,089,786	20,001,000	148,088,786	740.41%
流動資產	133,066,162	20,001,000	113,065,162	565.30%
現金及約當現金	76,545,919	1,000	76,544,919	7654491.90%
應收款項	500	20,000,000	(19,999,500)	100.00%
預付款項	56,186,875	-	56,186,875	-
其他流動資產	332,868	-	332,868	-
非流動資產	35,023,624	-	35,023,624	-
不動產、廠房及設備	3,696,004	-	3,696,004	-
什項設備	2,651,642	-	2,651,642	-
減:累計折舊	405,638	-	405,638	-
購建中固定資產	1,450,000	-	1,450,000	-
無形資產	11,327,620	-	11,327,620	-
電腦軟體	11,273,378	-	11,273,378	-
減:累計攤折	806,758	-	806,758	-
發展中之無形資產	861,000	-	861,000	-
其他非流動資產	20,000,000	-	20,000,000	-
限制性資產	20,000,000	-	20,000,000	-
資產合計	168,089,786	20,001,000	148,088,786	740.41%
負 債				
流動負債	130,162,445	1,000	130,161,445	13016144.50%
應付款項	9,915,353	-	9,915,353	-
預收款項	120,126,187	-	120,126,187	-
其他流動負債	120,905	1,000	119,905	11990.50%
非流動負債	2,890,000	-	2,890,000	-
其他非流動負債	2,890,000	-	2,890,000	-
負債總計	133,052,445	1,000	133,051,445	13305144.50%
淨 值				
基金	36,236,020	20,000,000	16,236,020	81.18%
創立基金	20,000,000	20,000,000	-	-
待轉捐贈基金	16,236,020	-	16,236,020	-
累積餘絀	(1,198,679)	-	(1,198,679)	-
累積餘絀	(1,198,679)	-	(1,198,679)	-
淨值總計	35,037,341	20,000,000	15,037,341	75.19%
負債及淨值總計	168,089,786	20,001,000	148,088,786	740.41%

參、明 細 表

財團法人原住民族語言研究發展基金會

收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入	164,750,000	56,500,510	(108,249,490)	65.71%	
業務收入	164,750,000	56,500,510	(108,249,490)	65.71%	
政府補助基本營運收入	164,750,000	56,486,793	(108,263,207)	65.71%	主管機關原民會編列預算捐助於 109 年度費用實支數。
利息收入	-	13,217	13,217	-	主要係利息收入。
其他收入		500	500		鉅擘傢俱股份有限公司違約賠償金。
總計	164,750,000	56,500,510	(108,249,490)	65.71%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出	168,911,000	57,699,189	(111,211,811)	65.84%	
業務支出	168,911,000	57,699,189	(111,211,811)	65.84%	為辦理原住民族語言研究發展
行政管理業務	28,411,000	21,401,386	(7,009,614)	24.67%	一、原住民族語言研究。
人事費	18,745,000	14,702,552	(4,042,448)	21.57%	
業務費	9,506,000	6,563,762	(2,942,238)	30.95%	二、研發原住民族語言教學。
旅運費	160,000	135,072	(24,928)	15.58%	三、典藏原住民族語料。
研究發展業務	10,500,000	4,835,692	(5,664,308)	53.95%	四、編纂原住民族語辭典。
業務費	8,800,000	4,384,217	(4,415,783)	50.18%	
旅運費	1,700,000	336,425	(1,363,575)	80.21%	五、建置原住民族語言資料庫。
補助費	-	115,050	115,050	-	六、推廣使用原住民族語言。
教育推廣業務	98,000,000	13,446,332	(84,553,668)	86.28%	七、辦理原住民族語言能力認證及發行學習教材。
業務費	5,450,000	215,400	(5,234,600)	96.05%	
旅運費	2,550,000	310,058	(2,239,942)	87.84%	以上有關原住民族語言研究發展事項。
補助費	90,000,000	12,920,874	(77,079,126)	85.64%	
認證測驗業務	32,000,000	18,015,779	(13,984,221)	43.70%	
業務費	31,178,000	17,805,626	(13,372,374)	42.89%	
旅運費	822,000	210,153	(611,847)	74.43%	
總計	168,911,000	57,699,189	(111,211,811)	65.84%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會
行政管理業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行政管理業務	28,411,000	21,401,386	(7,009,614)	24.67%	本組業務主要辦理
人事費	18,745,000	14,702,552	(4,042,448)	21.57%	1.董監事會議事務
員工薪資	14,416,000	11,502,488	(2,913,512)	20.21%	2.行政事務
加班值班費	200,000	122,482	(77,518)	38.76%	文書、印信、財產、
獎金(含年終)	1,802,000	1,462,630	(339,370)	18.83%	教育訓練及建物設
員工保險費 及員工退休 金	2,327,000	1,614,952	(712,048)	30.60%	施、勞工安全衛生管 理等。
業務費	9,506,000	6,563,762	(2,942,238)	30.95%	3.採購及法務
辦公事務用品	500,000	285,914	(214,086)	42.82%	各項採購案件之審 核、評選、議價及本
郵電費	320,000	201,887	(118,113)	36.91%	會相關法令及各項
水電費	300,000	242,743	(57,257)	19.09%	內部法規制度、管理
印刷費	60,000	175,998	115,998	193.33%	制度、勞動契約之推 動等、
稅捐及規費	20,000	-	(20,000)	-	4.主計、出納
執行業務報酬	250,000	50,000	(200,000)	80.00%	年度收支預、決算之
訓練費	70,000	71,100	1,100	1.57%	籌劃、彙整及各式
書報雜誌費	30,000	500	(29,500)	98.33%	進、銷項憑證及各項
設備養護維修	150,000	53,125	(96,875)	64.58%	稅務等編製事項及
一般事務費	795,000	1,079,685	284,685	35.81%	薪資。
保險費	200,000	160,106	(39,894)	19.95%	5.人事
委辦費	2,550,000	2,867,750	317,750	12.46%	組織編制、員工甄
各項攤銷	2,559,000	806,758	(1,752,242)	68.47%	選、任免、調遷、待
折舊	1,602,000	405,638	(1,196,362)	74.68%	遇、考核、獎懲、保
租金支出	100,000	121,958	21,958	21.96%	險、退休、資遣、撫
出席費	-	37,500	37,500	-	卹等人事業務
膳食費	-	3,100	3,100	-	6.資訊工程人員
旅運費	160,000	135,072	(24,928)	15.58%	網站、資訊設備系統
短程車資	20,000	34,802	14,802	74.01%	之規劃、建立、諮詢、
國內差旅費	80,000	99,437	19,437	24.30%	採購及維護等。以上

財團法人原住民族語言研究發展基金會

行政管理業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
燃料費	40,000	-	(40,000)	100.00%	業務均依實際需要 覈實列支。
運費	20,000	833	(19,167)	95.84%	
總計	28,411,000	21,401,386	(7,009,614)	24.67%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

研究發展業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
研究發展業務	10,500,000	4,835,692	(5,664,308)	53.95%	本組業務主要辦理 1.族語政策研究及能力調查 (1)辦理原住民族語言能力調查。 (2)建置各類族語能力調查資訊整合平臺。 (3)族語整體發展政策及能力指標研究與彙編。 (4)辦理相關研究研討會議或推廣活動。 2.族語辭典編纂 (1)族語辭典編纂、編修與線上辭典建置。 (2)族語書寫系統及規範研究、編修及編定。 (3)詞彙語義、句型及學習詞表等研究與彙編。 (4)族語辭典編纂人才培育及辦理相關研討
業務費	8,800,000	4,384,217	(4,415,783)	50.18%	
出席費	1,628,000	844,500	(783,500)	48.13%	
印刷費	20,000	-	(20,000)	-	
訪談費	42,000	-	(42,000)	-	
審查費	258,000	16,000	(242,000)	93.80%	
諮詢費	40,000	25,000	(15,000)	37.50%	
翻譯費	120,000	80,896	(39,104)	32.59%	
場地租金費	20,000	3,600	(16,400)	82.00%	
住宿費	34,000	-	(34,000)	-	
膳食費	68,000	30,065	(37,935)	55.79%	
一般事務費	3,138,000	3,076,387	(61,613)	1.96%	
委辦費	3,432,000	301,490	(3,130,510)	91.22%	
郵電費	-	1,279	1,279	-	
講師鐘點費	-	5,000	5,000	-	
旅運費	1,700,000	336,425	(1,363,575)	80.21%	
短程車資	380,000	390	(379,610)	99.90%	
國內差旅費	1,320,000	336,035	(983,965)	74.54%	
補助費	-	115,050	115,050	-	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

研究發展業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

				<p>會議或推廣活動。</p> <p>3.族語翻譯及編譯</p> <p>(1)族語筆譯、口譯及轉譯等翻譯研究。</p> <p>(2)族語新創詞研究、建置及推廣。</p> <p>(3)族語讀本編譯及出版。</p> <p>(4)族語口、筆譯人才培育及辦理相關研討會議或推廣活動。</p> <p>4.族語資料庫建置</p> <p>(1)族語語料（含歷史文獻、文本、影音及口語語料）蒐集、採集及彙編。</p> <p>(2)原住民族語資料庫研發及建置。</p> <p>(3)原住民族語言人工智慧系統研發及建置。</p> <p>(4)辦理相關研究研討會議。</p> <p>以上業務均依</p>
--	--	--	--	--

財團法人原住民族語言研究發展基金會
研究發展業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

總計	10,500,000	4,835,692	(5,664,308)	53.95%	實際需要覆實 列支。
----	------------	-----------	-------------	--------	---------------

財團法人原住民族語言研究發展基金會

教育推廣業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
教育推廣業務	98,000,000	13,446,332	(84,553,668)	86.28%	本組業務主要辦理
業務費	5,450,000	215,400	(5,234,600)	96.05%	1.族語課程、教材及
出席費	297,000	45,000	(252,000)	48.13%	教學研發
印刷費	83,000	-	(83,000)	-	(1)族語課程、教材
校對費	72,000	-	(72,000)	-	(含教具)編修、研
場地租金費	70,000	-	(70,000)	-	發及出版。
講師鐘點費	1,090,000	-	(1,090,000)	-	(2)族語教學方法及評
訪談費	20,000	-	(20,000)	-	量研發。
編輯費	90,000	-	(90,000)	-	(3)建置族語教學示範
住宿費	1,500,000	-	(1,500,000)	-	影片線上推廣系統。
保險費	6,000	-	(6,000)	-	(4)原住民族語 E 樂
膳食費	201,000	7,960	(193,040)	96.04%	園網站之編修、擴充
一般事務費	2,021,000	85,440	(1,935,560)	95.77%	及維運。
訪視費	-	72,000	72,000	-	(5)辦理相關研究研討
諮詢費	-	5,000	5,000	-	會議。
旅運費	2,550,000	310,058	(2,239,942)	87.84%	
短程車資	800,000	4,947	(795,053)	99.38%	2.族語教學人才培育
國內差旅費	700,000	305,111	(394,889)	56.41%	(1)族語教材編輯人才
國外差旅費	1,000,000	-	(1,000,000)	-	培育。
運費	50,000	-	(50,000)	-	(2)族語教學人才培育
補助費	90,000,000	12,920,874	(77,079,126)	85.64%	及制度研發。
					(3)研發族語教育、學
					習、人才培育等線上
					學習課程。
					(4)辦理相關研討會議
					或增能學習活動。
					3.族語復振、推廣及
					出版補助
					(1)協力語推組織、語
					推人員推動族語復振
					相關工作。

財團法人原住民族語言研究發展基金會
教育推廣業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
總計	98,000,000	13,446,332	(84,553,668)	86.28%	(2)研發及辦理各類族語行銷或競賽活動。 (3)辦理族語復振國際交流活動。 (4)補助民間社團辦理族語友善環境營造工作。 (5)編輯及補助出版族語著作。 以上業務均依實際需要覈實列支。

財團法人原住民族語言研究發展基金會

認證測驗業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
認證測驗業務	32,000,000	18,015,779	(13,984,221)	43.70%	本組業務主要辦理
業務費	31,178,000	17,805,626	(13,372,374)	42.89%	1.認證測驗題庫建置
出席費	520,000	210,000	(310,000)	59.62%	(1)族語認證測驗能力
審查費	682,000	150,250	(531,750)	77.97%	分級制度、指標研
編輯費	588,000	230,500	(357,500)	60.80%	發、編修及訂定。
諮詢費	36,000	190,000	154,000	427.78%	(2)族語認證測驗題庫
住宿費	500,000	-	(500,000)	-	- 研發、審查及建置。
膳食費	44,000	16,430	(27,570)	62.66%	(3)族語認證測驗命題
委辦費	28,000,000	16,200,000	(11,800,000)	42.14%	人才培育。
一般事務費	808,000	746,959	(61,041)	7.55%	(4)族語認證測驗試後
場地租金費	-	14,000	14,000	-	- 資料之建檔及分析。
印刷費	-	21,987	21,987	-	-
郵電費	-	500	500	-	- 2.認證測驗試務工作
訪談費	-	25,000	25,000	-	- (1)辦理族語認證測驗
旅運費	822,000	210,153	(611,847)	74.43%	試務工作。
短程車資	416,000	1,565	(414,435)	99.62%	(2)閱卷評分人員制度
國內差旅費	406,000	208,588	(197,412)	48.62%	及標準之建立與培
					育。
					(3)線上測驗系統研發
					及建置。
					(4)族語認證測驗推廣
					工作。
					3.認證測驗學習教材
					研發
					(1)認證測驗學習手冊
					編修、研發及編
					輯。
					(2)認證測驗試題之模
					擬試題研發及編輯。
					(3)認證測驗學習教材
					數位化，並建置線上
					學習系統。
					以上業務均依實際需
					要覈實列支。
總計	32,000,000	18,015,779	(13,984,221)	43.70%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

不動產、廠房及設備投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	9,862,000	4,101,642	(5,760,358)	58.41%	購置營運所需電腦設備、建築物資訊網路、辦公桌椅櫃屏風等設備 - 係預付購置原住民族幼兒族語學習教具。
什項設備	9,862,000	2,651,642	(7,210,358)	73.11%	
購建中固定資產	-	1,450,000	1,450,000	-	
總計	9,862,000	4,101,642	(5,760,358)	58.41%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

無形資產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
無形資產	19,388,000	12,134,378	(7,253,622)	37.41%	
電腦軟體	19,388,000	11,273,378	(8,114,622)	41.85%	一、行政管理組： 本基金會文書處理軟體、網站建置、電腦輸入法軟體。 二、教育推廣組： 本基金會族語 e 樂園。
發展中之無形資產	-	861,000	861,000		行政管理組：支付行政資訊系統第 1 期款項。
總計	19,388,000	12,134,378	(7,253,622)	37.41%	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

基金數額變動明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金 額 (3)=(1)+(2)	本年度 期末基 金金額 占其總 額比率 %	說明
一、中央政府 原住民族委員會	20,000,000	16,236,020	36,236,020	100.00%	本年度期初基金金額 2,000 萬元，本年度增加 1,623 萬 6,020 元，本年 度期末基金金額為 3,623 萬 6,020 元。
總計	20,000,000	16,236,020	36,236,020	100.00%	

肆、參考表

財團法人原住民族語言研究發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	依本基金會組織編制表，編制人數為 33 名，本基金會本年度實際人數為董事長、執行長各 1 名、主任 2 名、副主任 1 名及研究員兼副主任 3 名、員工 21 名。
執行長	1	1	-	
主任	4	2	(2)	
副主任	1	1	-	
研究員	6	5	(1)	
副研究員	5	6	1	
專員	5	3	(2)	
助理研究員	3	6	3	
工程師	2	1	(1)	
組員	5	3	(2)	
總計	33	29	(4)	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	14,646,000	11,502,488	(3,143,512)	依實際需要覈實列支。本基金會 109 年度人事費預算依據法定編制人員編列，法定編制員額共計 33 名，包括董事長、執行長、主任、副主任、員工 26 名，共計 33 名。然本基金會本年度實際人數為董事長、執行長各 1 名、主任 2 名、副主任 1 名及研究員兼副主任 3 名、員工 21 名，本基金會 109 年度於 4 月及 8 月陸續進用人力協助業務執行。
加班值班費	200,000	122,482	(77,518)	各組業務所需覆實列支。並依勞動基準法規定辦理。
獎金(含年終)	1,802,000	1,462,630	(339,370)	依實際需要覈實列支。
員工保險費及員工退休金	2,327,000	1,614,952	(712,048)	實際需要覈實列支。
總計	18,975,000	14,702,552	(4,272,448)	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

各項費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	行政管理業務	研究發展業務	教育推廣業務	認證測驗業務	合計
人事費	14,702,552	-	-	-	14,702,552
員工薪資	11,502,488	-	-	-	11,502,488
加班值班費	122,482	-	-	-	122,482
獎金(含年終)	1,462,630	-	-	-	1,462,630
員工保險費及員工退休金	1,614,952	-	-	-	1,614,952
業務費	6,563,762	4,384,217	215,400	17,805,626	28,969,005
辦公事務用品	285,914	-	-	-	285,914
郵電費	201,887	1,279	-	500	203,666
水電費	242,743	-	-	-	242,743
印刷費	175,998	-	-	21,987	197,985
執行業務報酬	50,000	-	-	-	50,000
訓練費	71,100	-	-	-	71,100
書報雜誌費	500	-	-	-	500
設備養護費維修	53,125	-	-	-	53,125
一般事務費	1,079,685	3,076,387	85,440	746,959	4,988,471
保險費	160,106	-	-	-	160,106
委辦費	2,867,750	301,490	-	16,200,000	19,369,240
各項攤銷	806,758	-	-	-	806,758
折舊	405,638	-	-	-	405,638
租金支出	121,958	-	-	-	121,958
出席費	37,500	844,500	45,000	210,000	1,137,000
訪視費	-	-	72,000	-	72,000
訪談費	-	-	-	25,000	25,000
審查費	-	16,000	-	150,250	166,250
諮詢費	-	25,000	5,000	190,000	220,000
翻譯費	-	80,896	-	-	80,896
編輯費	-	-	-	230,500	230,500
場地租金費	-	3,600	-	14,000	17,600
膳食費	3,100	30,065	7,960	16,430	57,555

財團法人原住民族語言研究發展基金會
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	行政管理業務	研究發展業務	教育推廣業務	認證測驗業務	合計
講師鐘點費	-	5,000	-	-	5,000
旅運費	135,072	336,425	310,058	210,153	991,708
短程車資	34,802	390	4,947	1,565	41,704
國內差旅費	99,437	336,035	305,111	208,588	949,171
運費	833	-	-	-	833
補助費	-	115,050	12,920,874	-	13,035,924
總計	21,401,386	4,835,692	13,446,332	18,015,779	57,699,189

財團法人原住民族語言研究發展基金會

資產清冊

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

種類	名稱	數量	金額	備註
經法院登記		1	20,000,000	
動產	其他非流動資產	1	20,000,000	
未經法院登記		5	148,089,786	
流動資產	銀行存款-活存、應收款項、預付款項、其他流動資產	1	133,066,162	
不動產、廠房及設備	什項設備	1	2,246,004	
	購建中固定資產	1	1,450,000	
無形資產	電腦軟體	1	10,466,620	
	發展中之無形資產	1	861,000	
總計			168,089,786	

財團法人原住民族語言研究發展基金會

資產清冊明細表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

名稱	單位	單價	金額	取得來源	存放地點	購入日期			財產編號
現金及約當現金	元	76,545,919	76,545,919	剩餘	銀行				
應收款項	元	500	500						
預付款項	元	56,186,875	56,186,875						
其他流動資產	元	332,868	332,868						
其他非流動資產	元	20,000,000	20,000,000	創立基金	銀行				
基金會牌銜	個	1	60,896	購入	辦公室	109	2	11	A0001
辦公桌椅櫃屏風	批	1	383,926	購入	辦公室	109	4	23	A0002
建築物資訊網路電話工程	批	1	229,125	購入	辦公室	109	4	24	A0003
建築物資訊網路電話工程	批	1	546,250	購入	辦公室	109	5	15	A0004
電腦設備	批	1	736,575	購入	辦公室	109	7	14	A0005
臨時會址指標系統設計及製作	批	1	251,468	購入	辦公室	109	8	24	A0006
門禁考勤機	個	1	22,137	購入	辦公室	109	9	27	A0007
零用金保險箱	個	1	15,627	購入	辦公室	109	12	3	A0008
幼兒族語教材教具	批	1	1,450,000	購入	辦公室	109	8	25	
原住民族語 e 樂園更新及數位學習	式	1	4,015,000	購入	辦公室	109	8	14	B0001
原住民族語 e 樂園更新及數位學習	式	1	5,450,667	購入	辦公室	109	9	25	B0002
文書處理軟體	套	1	634,667	購入	辦公室	109	9	4	B0003
嘸蝦米及大易輸入法軟體	套	1	16,219	購入	辦公室	109	9	16	B0004
網站建置	式	1	350,067	購入	辦公室	109	12	25	B0005
行政管理系統建置及維護	式	1	861,000	購入	辦公室	109	12	30	
總計			168,089,786						

主辦會計：

行政管理組
主計專員 吳錚涵

董事長：

董事長 溫英傑
Mo'o Eucna

